



# แผนปฏิบัติการราชการของกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)  
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐





แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม  
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)  
และ  
แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

สำนักบริหารกองทุน  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
สิงหาคม ๒๕๖๙



## คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คง.) ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๙ ซึ่งแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการนี้ จะใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุน มีความมุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ จะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุน  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



## สารบัญ

### หน้า

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ➢ คำนำ                                                                                                                                       | ก  |
| ➢ สารบัญ                                                                                                                                     | ข  |
| ➢ หลักการและเหตุผล                                                                                                                           | ๑  |
| ➢ ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม<br>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)             | ๒  |
| ➢ วิสัยทัศน์                                                                                                                                 | ๓  |
| ➢ พันธกิจ                                                                                                                                    | ๓  |
| ➢ เป้าประสงค์                                                                                                                                | ๓  |
| ➢ กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม<br>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)                               | ๔  |
| ➢ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis)                                                                                           | ๕  |
| ➢ การกำหนดกลยุทธ์                                                                                                                            | ๑๒ |
| ➢ การวิเคราะห์ Tows Matrix                                                                                                                   | ๑๓ |
| ➢ ประเด็นแผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และเป้าหมาย                                                                | ๑๗ |
| ➢ ประเด็นแผนปฏิบัติการ กลยุทธ์                                                                                                               | ๒๐ |
| ➢ แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม<br>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)                                          | ๒๑ |
| ➢ แผนที่แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐                                                                                                      | ๒๒ |
| ➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดและเป้าหมาย<br>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๑ | ๒๓ |
| ➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดและเป้าหมาย<br>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๒ | ๓๐ |
| ➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดและเป้าหมาย<br>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๓ | ๓๑ |
| ➢ การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ                                                                                                             | ๔๐ |
| ➢ แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐                                                                                                            | ๔๓ |
| ➢ ภาคผนวก                                                                                                                                    | ๔๗ |

**แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม**  
**ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี**  
**(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)**

**หลักการและเหตุผล**

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยไม่ต้องนำส่งคลัง เป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กระทำเฉพาะการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง และให้กระทรวงการคลังเก็บ รักษาและเบิกจ่ายเงินของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน

๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศหรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น

๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน (สบท.) เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งมีการดำเนินงานที่หลากหลาย เช่น การให้บริการสินเชื่อ การจัดเก็บหนี้เงินกู้ ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ การสนับสนุนเงิน เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการต่าง ๆ เป็นต้น โดยการทำงานนี้มีข้อมูล เป็นจำนวนมาก จึงต้องนำเทคโนโลยี สารสนเทศมาช่วย เพื่อให้การดำเนินงานมีระบบ มีความสะดวก และง่ายต่อการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ประกอบกับ สบท. ได้มีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ตามมาตรา ๕ แห่งพระราชบัญญัติ การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้มีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ดังนั้น สบท. จึงได้ทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) พร้อมแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ โดยดำเนินการวิเคราะห์ สถานภาพปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่าง ๆ รวมทั้งความสอดคล้อง เชื่อมโยง กับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

**ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)**

๑. สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสำนักบริหารกองทุน ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ตามคำสั่ง สำนักบริหารกองทุน ที่ ๒/๒๕๖๔ สัณ ณ วันที่ ๒๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔) ซึ่งคณะทำงานฯ มีหน้าที่พิจารณาทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ระยะยาว) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี

๒. ศึกษายุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนา ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) และ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

๓. ศึกษา วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตามกรอบเครื่องมือ ๗S ของ McKinsey และ ๔M และปัจจัยภายนอก (โอกาส อุปสรรค) ตามหลัก PESTLE Analysis จากการดำเนินงานในอดีต ที่มีผลกระทบต่อ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. กำหนดประเด็นแผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ เป้าหมาย

๕. จัดทำร่างแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เสนอคณะทำงาน บริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อพิจารณากลับกรองให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

๖. ประชุมคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อพิจารณากลับกรอง สอบทาน ความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ จำนวน ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ วันพุธ ที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ วันศุกร์ ที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๔ โดยที่ประชุมได้ร่วมกันอภิปรายกันอย่างกว้างขวาง ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการ ปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมรายละเอียดตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะทำงานฯ เรียบร้อยแล้ว

๗. นำเสนอคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๔ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และ แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

**แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม**  
**ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี**  
**(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐**

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตามพันธกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กร ตามสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบด้าน อย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบของแผน ดังนี้

### วิสัยทัศน์

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นองค์กรชั้นนำในการเสริมสร้างรายได้และโอกาสให้แก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดินโดยการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

### พันธกิจ

๑. พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. เพิ่มสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากร
๓. พัฒนาระบบการจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

### เป้าประสงค์

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)
๒. บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๔. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

# กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)



## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตามกรอบเครื่องมือ ๗S ของ McKinsey และ ๔M และปัจจัยภายนอก (โอกาส อุปสรรค) ตามหลัก PESTLE Analysis เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาประกอบการจัดทำ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) มีรายละเอียดดังนี้

### วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ตามกรอบ ๗s ของ McKinsey

|                                       | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>๑. Strategy (กลยุทธ์)</b>          | ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำ/ ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อ เศรษฐกิจและสังคมฯ และด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลโดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับนโยบาย ของผู้บริหารรวมทั้งตอบสนองตัวชี้วัด กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ                                  | ๑. กลยุทธ์ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด เทคโนโลยี หรือพฤติกรรมของเกษตรกร<br>๒. กลยุทธ์มุ่งเน้นการพัฒนาระบบเทคโนโลยี แต่ยังไม่สามารถดำเนินการนำไปใช้จริง (Implementation)<br>๓. ขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมา ประยุกต์ใช้ในการจัดการรายได้จากการ จัดเก็บรายได้ของกองทุน                                                             |
| <b>๒. Structure (โครงสร้างองค์กร)</b> | ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงาน ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขต ปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด มีพนักงาน กองทุน และเจ้าหน้าที่สามารถใช้งานระบบ สารสนเทศของกองทุน ได้<br>๒. สำนักบริหารกองทุนมีโครงสร้างงานแบ่ง ออกเป็น ๘ กลุ่ม ๑ ฝ่าย โดยมีกลุ่มระบบ ข้อมูลกองทุนรับผิดชอบดูแล ประสาน การใช้งานและพัฒนาระบบข้อมูลกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ | ๑. โครงสร้างกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ เฉพาะด้าน นักวิชาการเทคโนโลยีสารสนเทศ นักวิชาการคอมพิวเตอร์<br>๒. การบริหารงานกองทุนยังขาดการนำ เทคโนโลยีดิจิทัล ในลักษณะ Real time มาใช้ดำเนินงาน<br>๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ขาดการวางระบบบริหารจัดการองค์กรที่ เชื่อมโยงทั้งหน่วยงาน |

|                                                  | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>๓. Style</b><br><b>(สไตล์การบริหาร)</b>       | ๑. ผู้บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้ความสำคัญสนับสนุนการพัฒนาความรู้ทักษะทางด้านเทคโนโลยีและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักบริหารกองทุนมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๑. การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร อาจส่งผลทำให้ขาดความต่อเนื่องของนโยบายการสนับสนุนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักบริหารกองทุนมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล อาจส่งผลให้การดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>๔. Systems</b><br><b>(ระบบงานและสารสนเทศ)</b> | ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบสารสนเทศใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่า ค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องระบบ Alro tracking และอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบบัญชี - การเงิน และระบบสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ<br>๒. มีคู่มือการปฏิบัติงาน การใช้งานระบบโปรแกรมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ<br>๓. มีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล มีลำดับขั้นตอน การนำเสนอที่ต้องผ่านคณะทำงานฯ หรือผู้บริหาร เพื่อพิจารณาถ้อยแถลงความถูกต้อง และพิจารณาอนุมัติ | ๑. สำนักบริหารกองทุน มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารกองทุน การเงินและการรายงานผลตามระเบียบราชการแต่ ระบบสารสนเทศส่วนใหญ่ยังเป็นลักษณะแยกส่วน (Silo) ทำให้การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบไม่ครบถ้วน<br>๒. ระบบงานและสารสนเทศยังไม่สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายภาครัฐด้านดิจิทัลอย่างครบถ้วน โดยเฉพาะ พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ และ พ.ร.บ.การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕<br>๓. ขาดสถาปัตยกรรมระบบในรูปแบบมาตรฐานข้อมูลกลาง (Data Governance)<br>๔. ระบบงานและสารสนเทศขององค์กรขาดการบูรณาการและการใช้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ส่งผลให้การดำเนินงานและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ |

|                                | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๕. Staff (บุคลากร)             | <p>๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการบริหารบุคลากรอย่างเป็นระบบโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>๑. การจัดคนให้เหมาะสมกับงาน ยังไม่อิงสมรรถนะ (Competency-based) อย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การใช้ศักยภาพของบุคลากรไม่เต็มประสิทธิภาพ</p> <p>๒. ในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ มีกฎ ระเบียบ ขั้นตอน ที่ต้องศึกษา ทำให้เจ้าหน้าที่ยังมีความกังวลในการเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน อาจทำให้ดำเนินโครงการได้ไม่เต็มศักยภาพ</p> <p>๓. ขาดบุคลากรในตำแหน่งเฉพาะด้าน เช่น นักวิชาการคอมพิวเตอร์ นิติกร ซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีความจำเป็นในการปฏิบัติงาน</p> <p>๔. โครงสร้างการบริหารงานและอัตรากำลังของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมยังไม่รองรับภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น</p> <p>๕. บุคลากรกองทุนมีความรู้ที่หลากหลาย แต่ยังขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน IT</p> |
| ๖. Skills (ทักษะและความสามารถ) | <p>๑. บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ พร้อมเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดความสะดวก และเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การนำระบบ GDCC มาใช้แทน Zoom Meeting</p> <p>๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรม / สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่ควรรู้ ผ่านการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ และผ่านระบบออนไลน์ เป็นประจำ</p> <p>๓. มีแผนการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ และทักษะที่เหมาะสมกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย</p> | <p>๑. ขาดบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลโดยตรง และต้องพึ่งพาผู้รับจ้าง</p> <p>๒. แผนพัฒนาด้านดิจิทัล ยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีไปอย่างรวดเร็ว</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| ๗. Shared Values<br>(ค่านิยมร่วม) | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                               | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ที่เป็นจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานร่วมกันของผู้บริหารและบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน | ๑. วัฒนธรรมองค์กรที่ยึดรูปแบบการบริหารงานแบบราชการ เน้นความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และการตรวจสอบได้ แม้จะช่วยลดความเสี่ยง แต่ส่งผลให้การตัดสินใจและการปรับตัวด้านเทคโนโลยี ดิจิทัลขาดความคล่องตัว ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว<br>๒. ค่านิยมที่เน้นความรอบคอบและการปฏิบัติตามขั้นตอน อาจทำให้บุคลากร หลีกเลี่ยงความเสี่ยงและขาดความกล้าในการริเริ่มนวัตกรรมใหม่ |

## วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ตามกรอบ ๔ M

| ๑.ปัจจัยด้านบุคลากร<br>(Man)                           | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                      | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        | ๑. ผู้บริหารมีองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี ดิจิทัล สามารถให้คำปรึกษาแนะนำ และตัดสินใจในงานที่เกี่ยวข้องได้<br>๒. บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดิน ฯ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีการดำเนินงานในรูปแบบคณะทำงานเพื่อร่วมกันพิจารณาที่เกี่ยวข้องและตัดสินใจ                     | ๑. บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาความรู้ และทักษะที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริบทปัจจุบัน โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และการทำงานเชิงรุก |
| ๒.ด้านงบประมาณ<br>(Money)                              | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                      | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                      |
|                                                        | ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีงบประมาณ เป็นปัจจัยสนับสนุนที่ช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานในทุกมิติ ทำให้ภารกิจและ กิจกรรมต่าง ๆ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง<br>๒. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ใช้งบประมาณ ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลของหน่วยงานภาครัฐ | ๑. การใช้จ่ายเงินงบประมาณกองทุน เพื่อเกษตรกรรม มีขั้นตอนซับซ้อน ใช้เวลานาน ส่งผลให้การดำเนินงาน ไม่คล่องตัว                                   |
| ๓.ปัจจัยด้านเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐาน<br>(Material) | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                      | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                      |
|                                                        | ๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบ โปรแกรมช่วยในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๔ ระบบ ระบบสินเชื่อบริษัทเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน และระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง<br>๒. มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อ/การสื่อสารผ่าน line OA มาช่วยในการปฏิบัติงาน              | ๑. ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ในปัจจุบันยังไม่สามารถปฏิบัติงานในรูปแบบ Real Time                                                                |

|                                                 | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                           | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                           |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>๔.ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ (Management)</b> | ๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการวางแผนงาน กระบวนการทำงาน มีแผนปฏิบัติราชการที่ชัดเจน กำหนดภารกิจงานของแต่ละกลุ่ม/ฝ่าย ลดความซ้ำซ้อนของการปฏิบัติงาน | ๑. การบริหารงานกองทุนฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีหลายระดับอาจทำให้การตัดสินใจและการสั่งการล่าช้า |

**วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (โอกาส อุปสรรค) ตามหลัก PESTEL**

|                                                 | โอกาส (Opportunities : O)                                                                                                                                                                                           | ภัยคุกคาม (Threats : T)                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>๑. ด้านการเมือง/และนโยบายรัฐ (Political)</b> | ๑. รัฐบาลมีนโยบาย Digital Government ที่ทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน                                                                                     | ๑. การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานตามแผนงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ระยะยาวที่มีการกำหนดแผนการดำเนินงานไว้แล้ว                                                                                  |
| <b>๒. เศรษฐกิจ (Economic)</b>                   | ๑. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถนำมาใช้เพื่อพัฒนางานหรือนำมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ                                                                                    | ๑. ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อรายได้ของเกษตรกรและความสามารถในการชำระหนี้                                                                                                                                    |
| <b>๓. สังคม (Social)</b>                        | ๑ ช่องทางออนไลน์ช่วยขยายการเข้าถึงของเกษตรกรผ่านทางออนไลน์มากขึ้น สะดวกต่อการชำระเงินผ่าน Mobile banking                                                                                                            | ๑ เกษตรกรส่วนใหญ่ของ ส.ป.ก. อยู่ในวัยผู้สูงอายุ ทำให้ขาดความเข้าใจและทักษะในการใช้เทคโนโลยี                                                                                                                       |
| <b>๔. เทคโนโลยี (Technology)</b>                | ๑. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้บริการประชาชนและบุคลากรกองทุนฯ ได้รับความสะดวก                                                                      | ๑. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็วส่งผลให้การพัฒนาระบบต้องมีความต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ                                                                                                |
| <b>๕. สิ่งแวดล้อม (Environment)</b>             | ๑. ช่องทางการอบรมออนไลน์ทำให้บุคลากรเข้าถึงองค์ความรู้ผ่านสื่อดิจิทัลได้สะดวก ช่วยเพิ่มทักษะ ศักยภาพในการทำงาน<br>๒. มีช่องทางออนไลน์ให้เกษตรกร สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ หลายหลายช่องทาง | ๑. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรยังขึ้นอยู่กับความพร้อมด้านเทคโนโลยีและการสนับสนุนจากภายนอก<br>๒. การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์อาจไม่ครอบคลุมทักษะเชิงปฏิบัติทั้งหมด<br>๓. การถูกหลอกลวงจาก scammer การถูกโจรกรรมทางไซเบอร์ |
| <b>๖. กฎหมาย (Legal)</b>                        | ๑. กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส                         | ๑. กฎหมาย ระเบียบ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีจำนวนมากและมีความซับซ้อน และเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วกว่าขั้นตอนการออกกฎหมาย อาจก่อให้เกิดความไม่ชัดเจนในการดำเนินงาน                                                      |

คณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศ ได้ระดมความคิดร่วมกัน ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกจากผลการวิเคราะห์ตามกรอบ ๗S ของ McKinsey & M และตามหลัก PESTEL โดยได้นำผลการวิเคราะห์มาประกอบการการดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และนำผลสรุปที่ได้มาประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) ซึ่งผลวิเคราะห์สรุปได้ ดังนี้

### สภาพแวดล้อมภายใน

#### จุดแข็ง (Strengths : S)

- S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด มีบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถใช้งานระบบสารสนเทศของกองทุนได้
- S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชีด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารรวมทั้งตอบสนองตัวชี้วัดกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแหล่งเงินงบประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเอง ในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- S๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบสารสนเทศที่ใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง และระบบ Alro tracking
- S๕ ผู้บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้การสนับสนุนการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยี และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล
- S๖ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรม /สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ และผ่านระบบออนไลน์เป็นประจำ

#### จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- W๑ ระบบสารสนเทศกองทุนยังเป็นลักษณะแยกส่วน (Silo) ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. และยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้
- W๒ โครงสร้างอัตรากำลังกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- W๓ บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริบทปัจจุบัน โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- W๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัล นำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานของบุคลากร

## สภาพแวดล้อมภายนอก

### โอกาส (Opportunities : O)

- O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ Digital Government โดยทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน
- O๒ กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส
- O๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรผู้ได้รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนในสังกัด สถาบันการเงิน/สหกรณ์ ซึ่งเป็นโอกาสที่ ส.ป.ก. สามารถเร่งรัดพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากยิ่งขึ้น
- O๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถนำมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงาน กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้บริการประชาชนและบุคลากรกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน
- O๕ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน มีช่องทางการอบรมออนไลน์ทำให้บุคลากรเข้าถึงองค์ความรู้ผ่านสื่อดิจิทัลได้สะดวกช่วยเพิ่มทักษะ ศักยภาพในการทำงาน

### อุปสรรค (Threats : T)

- T๑ โปรแกรมระบบการจัดการฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ (Microsoft Visual Foxpro) หยุดพัฒนาและให้บริการจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้ว
- T๒ ภัยคุกคามทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
- T๓ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานตามแผนงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลระยะยาวที่มีการกำหนดแผนการดำเนินงานไว้แล้ว
- T๔ กฎหมาย ระเบียบ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล มีจำนวนมากและมีความซับซ้อน และเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วกว่าขั้นตอนการออกกฎหมาย อาจก่อให้เกิดความไม่ชัดเจนในการดำเนินงาน
- T๕ เกษตรกรส่วนใหญ่ของ ส.ป.ก. อยู่ในวัยผู้สูงอายุ ทำให้ขาดความเข้าใจและทักษะในการใช้เทคโนโลยี
- T๖ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ส่งผลให้การพัฒนาระบบต้องมีความต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

## การกำหนดกลยุทธ์

การกำหนดกลยุทธ์โดยการนำผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาจับคู่หาความสัมพันธ์ของปัจจัยต่าง ๆ เพื่อสร้างกลยุทธ์ที่เหมาะสม และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) ได้ดังนี้

๑. จุดแข็งและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุก SO
๒. จุดอ่อนและโอกาสกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงพัฒนา WO
๓. จุดแข็งและอุปสรรค กำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงป้องกัน ST
๔. จุดอ่อนและอุปสรรคกำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงตั้งรับ WT

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) พบว่า ปัจจัยด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค มีความสัมพันธ์ที่เอื้อต่อการกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก (SO) และกลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO) เป็นหลัก ขณะที่ยังไม่พบประเด็นหรือปัจจัยที่มีนัยสำคัญเพียงพอในการกำหนดกลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) และกลยุทธ์เชิงตั้งรับ (WT) เนื่องจากอุปสรรคที่พบยังอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และยังไม่มีผลกระทบที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น แผนฉบับนี้จึงมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพขององค์กรในการสร้างโอกาสและการพัฒนาองค์กรเป็นสำคัญ โดยจะติดตามและทบทวนปัจจัยแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

## การวิเคราะห์ TOWS Matrix

| ปัจจัยภายใน<br>ปัจจัยภายนอก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | จุดแข็ง (Strengths : S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | จุดอ่อน (Weaknesses : W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>โอกาส (Opportunities : O)</b><br><p>O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ Digital Government โดยทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน</p> <p>O๒ กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส</p> <p>O๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรผู้ได้รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนในสังกัดสถาบันการเงิน/สหกรณ์ ซึ่งเป็นโอกาสที่ ส.ป.ก. สามารถเร่งรัดพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากยิ่งขึ้น</p> <p>O๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถนำมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อให้บริการประชาชนและบุคลากรกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน</p> <p>O๕ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน มีช่องทางกำรอบรมออนไลน์ทำให้บุคลากรเข้าถึงองค์ความรู้ผ่านสื่อดิจิทัลได้สะดวกช่วยเพิ่มทักษะ ศักยภาพในการทำงาน</p> | <p>S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด มีบุคลากรปฏิบัติงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถใช้งานระบบสารสนเทศของกองทุนได้</p> <p>S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารรวมทั้งตอบสนองต่อชี้วัดกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ</p> <p>S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแหล่งเงินงบประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเอง ในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</p> <p>S๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบสารสนเทศที่ใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง และระบบ Alro tracking</p> <p>S๕ ผู้บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยี และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล</p> <p>S๖ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรม / สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ และผ่านระบบออนไลน์ เป็นประจำ</p> | <p>W๑ ระบบสารสนเทศกองทุนยังเป็นลักษณะแยกส่วน (Silo) ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. และยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้</p> <p>W๒ โครงสร้างอัตราค่าจ้างกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>W๓ บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริบทปัจจุบัน โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>W๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานของบุคลากร</p> |
| <b>อุปสรรค (Threats : T)</b><br><p>T๑ โปรแกรมระบบการจัดการฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์ (Microsoft Visual Foxpro) หยุดพัฒนาและให้บริการจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้ว</p> <p>T๒ ภัยคุกคามทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี</p> <p>T๓ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลระยะยาวที่มีการกำหนดแผนการดำเนินงานไว้แล้ว</p> <p>T๔ กฎหมาย ระเบียบ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล มีจำนวนมากและมีความซับซ้อน และเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมากขึ้นตอนการออกกฎหมาย อาจก่อให้เกิดความไม่ชัดเจนในการดำเนินงาน</p> <p>T๕ เกษตรกรส่วนใหญ่ของ ส.ป.ก. อยู่ในวัยผู้สูงอายุ ทำให้ขาดความเข้าใจและทักษะในการใช้เทคโนโลยี</p> <p>T๖ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ส่งผลให้การพัฒนาระบบต้องมีความต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>กลยุทธ์เชิงรุก : SO</b><br><p>➢ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม<br/>(S๑ S๒ S๔ S๕ / O๑ O๒ O๓ O๔)</p> <p>➢ ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ<br/>(S๑ S๓ S๔ S๕ / O๑ O๒ O๔)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>กลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO</b><br><p>➢ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย<br/>(W๑ W๒ W๔ / O๑ O๒ O๔)</p> <p>➢ การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่<br/>(W๒ W๓ W๔ / O๑ O๒ O๕)</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>กลยุทธ์เชิงป้องกัน : ST</b><br><p>-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>กลยุทธ์เชิงตั้งรับ : WT</b><br><p>-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน เพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

## การกำหนดกลยุทธ์

### ตารางที่ ๑ การกำหนดกลยุทธ์เชิงรุก : SO

| จุดแข็ง (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | โอกาส (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | กลยุทธ์เชิงรุก SO                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด มีบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถใช้งานระบบสารสนเทศของกองทุนได้</p> <p>S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชีด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารรวมทั้งตอบสนองตัวชี้วัดกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ</p> <p>S๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบสารสนเทศที่ใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง และระบบ Alro tracking</p> <p>S๕ ผู้บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้การสนับสนุนการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยี และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล</p> | <p>O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ Digital Government โดยทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน</p> <p>O๒ กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส</p> <p>O๓ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรผู้ได้รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนในสังกัดสถาบันการเงิน/สหกรณ์ ซึ่งเป็นโอกาสที่ ส.ป.ก. สามารถเร่งรัดพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากยิ่งขึ้น</p> <p>O๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถนำมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้บริการประชาชนและบุคลากรกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน</p> | <p>➤ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</p> |

| จุดแข็ง (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | โอกาส (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กลยุทธ์เชิงรุก SO                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด มีบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถใช้งานระบบสารสนเทศของกองทุนได้</p> <p>S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการราชการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชีด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมฯ โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารรวมทั้งตอบสนองตัวชี้วัดกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ</p> <p>S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแหล่งเงินงบประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเอง ในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</p> <p>S๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบสารสนเทศที่ใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง และระบบ Alro tracking</p> <p>S๕ ผู้บริหารกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้การสนับสนุนการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยี และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล</p> | <p>O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ Digital Government โดยทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน</p> <p>O๒ กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส</p> <p>O๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถนำมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้บริการประชาชนและบุคลากรกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน</p> | <p>➤ ยกระดับงาน Back office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ</p> |

ตารางที่ ๒ การกำหนดกลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO

| จุดอ่อน (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | โอกาส (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>W๑ ระบบสารสนเทศกองทุนยังเป็นลักษณะแยกส่วน (Silo) ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. และยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้</p> <p>W๒ โครงสร้างอัตรากำลังกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>W๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานของบุคลากร</p> | <p>O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ Digital Government โดยทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน</p> <p>O๒ กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส</p> <p>O๔ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถนำมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อให้บริการประชาชนและบุคลากรกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน</p> | <p>➤ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์ แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย</p> |
| <p>W๒ โครงสร้างอัตรากำลังกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>W๓ บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของบริบทปัจจุบัน โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>W๔ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ยังขาดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อลดภาระงานของบุคลากร</p>                                        | <p>O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัลในภาครัฐ Digital Government โดยทำให้หน่วยงานภาครัฐนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาปรับใช้ในการบริหารจัดการและบริการประชาชน</p> <p>O๒ กฎหมาย ระเบียบ รองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และได้รับความสะดวกในการทำธุรกรรมออนไลน์ที่รวดเร็วมีความโปร่งใส</p> <p>O๕ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน มีช่องทางการอบรมออนไลน์ ทำให้บุคลากรเข้าถึงองค์ความรู้ผ่านสื่อดิจิทัลได้สะดวก ช่วยเพิ่มทักษะ ศักยภาพในการทำงาน</p>                                            | <p>➤ การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่</p>                |

## ประเด็นแผนปฏิบัติราชการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และเป้าหมาย

แผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี ( พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ) (ฉบับทบทวน) ประกอบด้วยแผนปฏิบัติราชการ ๓ ด้าน โดยมี เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ดังต่อไปนี้

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| แผนปฏิบัติราชการที่ ๑       | : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น                                                                                                                                                                                                                 |
| เป้าประสงค์<br>กลยุทธ์ที่ ๑ | กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)<br>: ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                   |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม      | : โครงการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back Office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่<br>๑. ระบบบัญชี – การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม<br>๒. ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม |
| เป้าหมาย                    | ๑. มีระบบบัญชีและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม<br>๒. มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนเพื่อรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                              |
| กลยุทธ์ที่ ๒                | : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม      | : การพัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่<br>๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน<br>๒. ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                         |
| เป้าหมาย                    | ๑. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนที่มีประสิทธิภาพ รองรับการทำงานแบบ Real Time<br>๒. มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                                                            |
| กลยุทธ์ที่ ๓                | : พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม      | : พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานผ่าน Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง<br>๑. ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุน                                                                                                                                                                         |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เป้าหมาย               | ๑. ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนมีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง                                                                    |
| กลยุทธ์ที่ ๔           | : ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุงแก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                     |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | : ๑. การจ้างบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>๒. จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                                            |
| เป้าหมาย               | ๑. ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนสามารถใช้งานได้ตามปกติ<br>๒. มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพมีความทันสมัยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                   |
| แผนปฏิบัติการที่ ๒     | : <b>เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน</b>                                                                                                                  |
| เป้าประสงค์            | บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                                                                                                   |
| กลยุทธ์ที่ ๑           | : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่                                                                                                                                                                            |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | : ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์<br>๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล                                                                                   |
| เป้าหมาย               | ๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น<br>๒. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ สำหรับการปฏิบัติงานให้ทันยุคสมัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว |
| แผนปฏิบัติการที่ ๓     | : <b>ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</b>                                                                                                                                                            |
| เป้าประสงค์ที่ ๑       | กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ                                                                                                                                                                               |
| เป้าประสงค์ที่ ๒       | กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล                                                                                                                                                                    |
| กลยุทธ์ที่ ๑           | เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง                                                                                                              |
| กลยุทธ์ที่ ๑           | : การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                                                                                        |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | ๑. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน<br>๒. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่าน E-payment Portal of Government<br>๓. การออกใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ E-receipt<br>๔. การออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้                     |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เป้าหมาย               | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้นลดการรับเงินสด</li> <li>๒. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผู้ได้รับสิทธิการปฏิรูปที่ดินมีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด</li> <li>๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก และลดการใช้กระดาษ</li> <li>๔. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการหนี้ และเรียกเก็บเงิน</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| กลยุทธ์ที่ ๒           | : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม | <p>: พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาสในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตจากบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</li> <li>๒. พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องถูงเงิน</li> <li>๓. สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม <ul style="list-style-type: none"> <li>- ( Line Official อกก.คจ)</li> <li>- ( Line Official สบท.)</li> </ul> </li> <li>๔. การประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์</li> <li>๕. เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)</li> <li>๖. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</li> </ol>                                                                                                                                                             |
| เป้าหมาย               | <p>: ๑. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการและผลิตภัณฑ์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในการสร้างโอกาสการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการบริหารงานของผู้บริหาร</li> <li>๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้องชัดเจน</li> <li>๔. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้องชัดเจน</li> <li>๕. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก.และApplication ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ในการยื่นคำขอ/คำร้องของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง</li> <li>๖. เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และแก้ไขในจุดที่บกพร่อง</li> </ol> |

## ประเด็นแผนปฏิบัติการ และกลยุทธ์

ประเด็นแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ๓ ด้าน และ ๔ กลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

- |                    |                                                                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| แผนปฏิบัติการที่ ๑ | : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น |
| กลยุทธ์ที่ ๑       | : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ                           |
| กลยุทธ์ที่ ๒       | : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย                                                                 |
| แผนปฏิบัติการที่ ๒ | : เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน                             |
| กลยุทธ์ที่ ๑       | : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่                                                                               |
| แผนปฏิบัติการที่ ๓ | : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล                                                                      |
| กลยุทธ์ที่ ๑       | : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                 |

แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม  
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

วิสัยทัศน์  
(Vision)

"กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นองค์กรชั้นนำในการเสริมสร้างรายได้และโอกาสให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร  
ในเขตปฏิรูปที่ดินโดยการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล"

พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- เพิ่มสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากร
- พัฒนาระบบการจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นแผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการที่ ๑

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑

ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒

ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย

แผนปฏิบัติการที่ ๒

- เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ที่ ๑

การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่

แผนปฏิบัติการที่ ๓

- ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

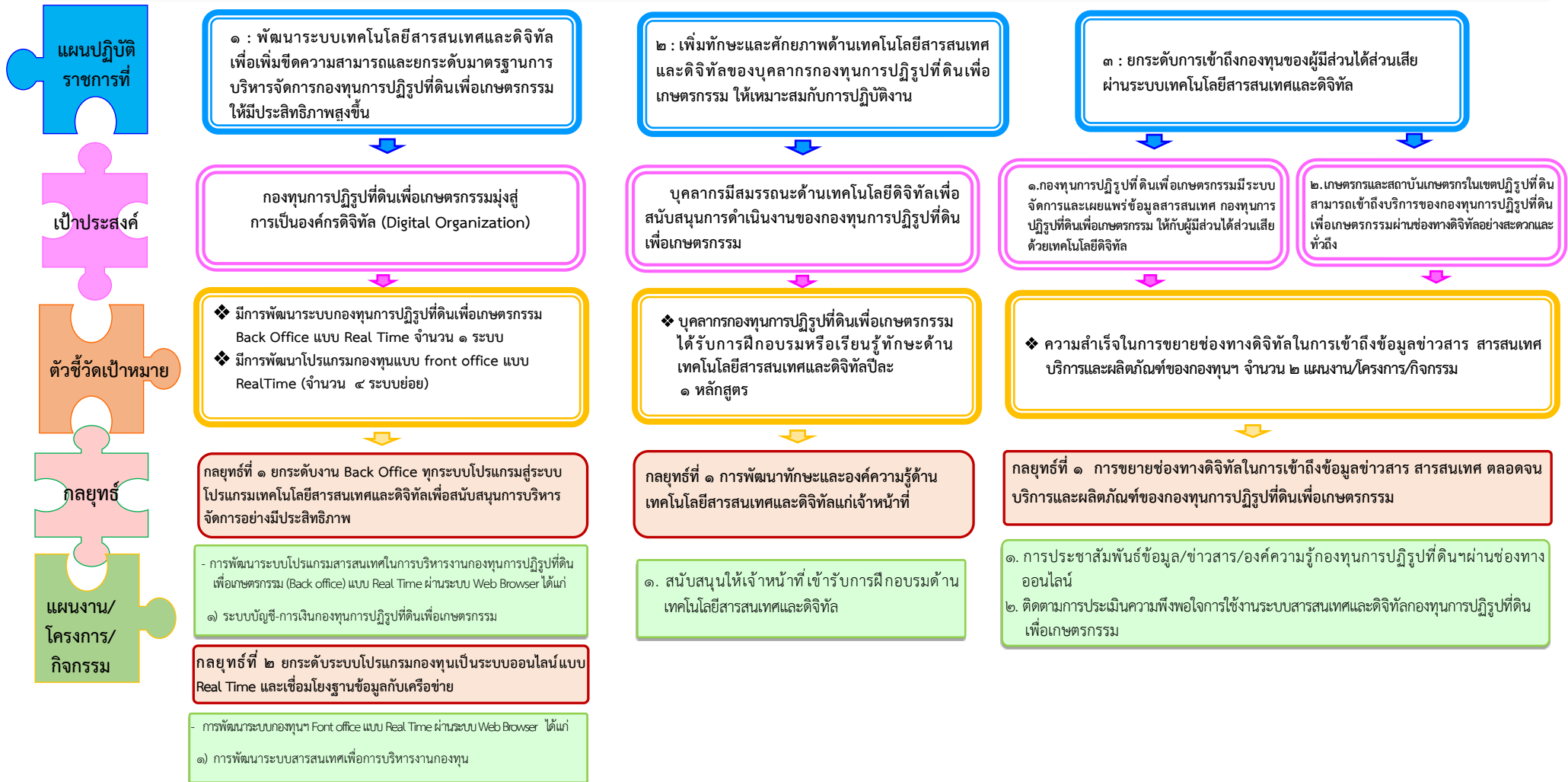
กลยุทธ์ที่ ๑

การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าประสงค์

- กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)
- บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

# แผนที่แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐



## แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

เป้าหมาย : กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)

| กลยุทธ์                                                                                                                                       | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                             | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                              |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ | ❖ พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกระบบงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่<br>๑) ระบบบัญชี - การเงินกองทุนฯ | ♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบัญชีและการเงินกองทุนฯ<br>♦ เป้าหมาย : มีระบบบัญชีและการเงินกองทุนแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม | สบท.<br>ศทส. | ระบบ     |                   |    |    | ๑  |    |

แผนปฏิบัติการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                     | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม | <div> <div>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</div> <div>♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่รองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ</div> <div>♦ หมายเหตุ : ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๙ ได้รายงานผลการศึกษาและวิเคราะห์ความเหมาะสมในการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเห็นชอบให้ยุติการจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการพนักงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมในปัจจุบัน เนื่องจากระบบที่ใช้อยู่ยังสามารถรองรับภารกิจได้อย่างเพียงพอและการลงทุนพัฒนาระบบใหม่ยังไม่ก่อให้เกิดความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ต้องใช้ ทั้งนี้ หากมีการเพิ่มจำนวนบุคลากร หรือความซับซ้อนของกระบวนการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ จะพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการพัฒนาระบบ และนำผลการศึกษาไปดำเนินการใช้ในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน</div> </div> | สบท.         | เรื่อง   | -                 | -  | -  | ๑  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดิน  
เพื่อเกษตรกรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                             | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                         | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|-------|----|
|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙    | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๒ : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรเป็นระบบออนไลน์ แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย | ❖ พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่<br><br>๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน | <div>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน</div> <div>♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการ ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</div> | สบท.ศทส.     | ระบบ     |                   |    |    | ← ๑ → |    |

แผนปฏิบัติการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                       | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม | <div>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศ ในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</div> <div>♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</div> <div>♦ หมายเหตุ : ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ รายงานผลการศึกษาและวิเคราะห์ความเหมาะสมในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมยังมีความจำเป็นในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เนื่องจากการดำเนินงานในปัจจุบัน ยังสามารถดำเนินงานได้ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่ อีกทั้งการลงทุนพัฒนาระบบใหม่ยังไม่ก่อให้เกิดความคุ้มค่าในระยะยาวเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ต้องใช้</div> | สบท.         | เรื่อง   | -                 | -  | -  | ๑  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                        | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                         | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |       |    |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|-------|----|----|----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |          | ๖๖                | ๖๗    | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๓ : พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน | ❖ พัฒนาระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อรองรับการปฏิบัติงานผ่าน Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยง ทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง<br>๑) ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุน | <div>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม แบบ Real Time</div> <div>♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</div> <div>♦ หมายเหตุ : สบท.ได้ดำเนินการตามแผนงานโครงการในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ได้ดำเนินการทำสัญญา จ ๒๕/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๗ ส.ป.ก. ได้ทำสัญญาจ้างโครงการพัฒนาระบบสินเชื่อกองทุนฯ กับบริษัท บิสซิเนสอะไลฟ์ จำกัด และต้องทำงานให้แล้วเสร็จบริบูรณ์ภายใน วันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามสัญญาโดยมีการขยายระยะเวลาการส่งมอบงาน จำนวน ๓ ครั้ง และ ส.ป.ก. ได้มีการบอกยกเลิกสัญญาบริษัทบิสซิเนสอะไลฟ์ จำกัด ตามหนังสือที่ กษ๑๒๐๗/ว๑๒๔๒ ลงวันที่ ๓ เม.ย. ๒๕๖๙ เนื่องจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ และจะดำเนินการขออนุมัติปิดโครงการภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ และดำเนินการบรรจุระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนไปไว้ในการพัฒนาบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน</div> | สบท.ศทส.     | ระบบ     |                   | ← ๑ → |    |    | -  |

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดิน  
เพื่อเกษตรกรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                           | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                   | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|                                                                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๔ : ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ | ❖ การจ้างบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ | <p>♦ ตัวชี้วัด : การใช้งานระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรที่มีการพัฒนาขึ้นใหม่ สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p>♦ เป้าหมาย : ระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร สามารถใช้งานได้ตามปกติ</p> <p>♦ หมายเหตุ : ยุติโครงการจ้างบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรที่อยู่ระหว่างการพัฒนายังไม่แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาของแผนปฏิบัติราชการระยะยาว จึงยังไม่เข้าเงื่อนไขการจ้างบำรุงรักษาระบบ โดยจะพิจารณาดำเนินการภายหลังเมื่อการพัฒนาครบแล้วเสร็จและพร้อมใช้งาน</p> | สบท.         | โครงการ  | -                 | -  | -  | ๑  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                  | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ               | หน่วยนับ             | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                      | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | <div> ❖ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม </div> | <div> <div>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์</div> <div>♦ เป้าหมาย : มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</div> <div>♦ ผลการดำเนินงาน : ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สบท. ได้สำรวจความต้องการครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ สบท. ได้จัดทำโครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ โดยใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ส่ง ศทส. และศทส. ได้ขอเป็นผู้จัดทำโครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์แทน สบท. และในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ สบท.ได้รับจัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน ๔๑ เครื่อง</div> </div> | <div> สบท.<br/>ศทส. </div> | <div> กิจกรรม </div> | -                 | ๑  | ๑  | -  | -  |

แผนปฏิบัติราชการที่ ๒

เป้าประสงค์

: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

: บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

| กลยุทธ์                                                                                   | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                              | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่ | ❖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์ | ♦ ตัวชี้วัด :บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลอย่างน้อย ๒ หลักสูตร<br>♦ เป้าหมาย : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น<br>♦ หมายเหตุ : ยุติการดำเนินการในแผนพัฒนาดิจิทัลเนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเป็นภารกิจที่สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพท.) ได้ดำเนินการ โดยมีการจัดอบรมออนไลน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้แก่บุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวนอย่างน้อย ๒ หลักสูตร ซึ่งสามารถรองรับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรได้ตามวัตถุประสงค์ของแผนแล้ว จึงไม่จำเป็นต้องกำหนดเป็นโครงการภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลอีก | สบท.         | โครงการ  | -                 | -  | ๑  | ๑  | -  |
|                                                                                           | ❖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล            | ♦ ตัวชี้วัด :บุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้เข้ารับการฝึกอบรม ๑ หลักสูตร<br>♦ เป้าหมาย : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สบท.         | โครงการ  | -                 | -  | ๑  | ๑  | ๑  |

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

เป้าประสงค์ที่ ๑ : กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์ที่ ๒ : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง

| กลยุทธ์                                                                                                          | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                              | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ        | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|                                                                                                                  |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ | ❖ การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน | <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ๗๒ เครื่อง</li> <li>♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด</li> <li>♦ ผลการดำเนินงาน : การดำเนินการในแผนพัฒนาดิจิทัล เนื่องจากได้ดำเนินการบรรลุเป้าหมายตามแผนแล้ว โดยสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดมีเครื่อง EDC ครบตามเป้าหมายทำให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีช่องทางการชำระเงินที่สะดวกและครอบคลุม จึงไม่จำเป็นต้องดำเนินโครงการดังกล่าวต่อในแผนพัฒนาดิจิทัล</li> </ul> | สบท.<br>ศทส<br>สบก. | โครงการ  | -                 | -  | ๑  | -  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                           | ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ        | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ❖ การเพิ่มช่องทางการรับชำระ<br>เงินผ่านเครื่อง E-payment Portal<br>of Government | <ul style="list-style-type: none"><li>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเพิ่ม<br/>ช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง<br/>E-payment Portal of Government</li><li>♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบัน<br/>เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผู้ได้รับสิทธิการ<br/>ปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่มการชำระเงิน<br/>อย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้นลดการรับเงินสด</li><li>♦ หมายเหตุ : ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี<br/>๒๕๖๙ รายงานผลการศึกษา เพื่อนำผลการศึกษาไป<br/>ดำเนินการใช้กับระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน<br/>ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำร่าง TOR การดำเนินการ<br/>ภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัล เนื่องจากการพัฒนาระบบรับ<br/>ชำระเงินผ่าน E-Payment Portal of Government<br/>จำเป็นต้องเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการจัดทำ<br/>ร่างขอบเขตของงาน (TOR) จึงยังไม่สามารถ<br/>ดำเนินการพัฒนาระบบรับชำระเงินได้ตามแผน และ<br/>จะพิจารณาดำเนินการอีกครั้งเมื่อการพัฒนาระบบ<br/>สารสนเทศหลักแล้วเสร็จ</li></ul> | สบท.<br>ศทส<br>สบก. | เรื่อง   | -                 | -  | -  | ๑  | -  |

แผนปฏิบัติราชการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                         | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ        | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ❖ การออกใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ E-receipt | <p>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt</p> <p>♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินผู้ได้รับสิทธิการปฏิรูปที่ดินเพิ่มความสะดวก และลดการใช้กระดาษ</p> <p>♦ หมายเหตุ : ตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ รายงานผลการศึกษาเพื่อนำผลการศึกษาไปดำเนินการใช้กับระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำร่าง TOR การดำเนินการภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัล เนื่องจากการพัฒนาระบบรับชำระเงินผ่าน E-receipt จำเป็นต้องเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) จึงยังไม่สามารถดำเนินการพัฒนาระบบรับชำระเงินได้ตามแผน และจะพิจารณาดำเนินการอีกครั้งเมื่อการพัฒนา ระบบสารสนเทศหลักแล้วเสร็จ</p> | สบท.<br>ศทส<br>สบก. | เรื่อง   | -                 | -  | -  | ๑  |    |

แผนปฏิบัติราชการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม         | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ❖ การออกไปแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ | <p>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการออกไปแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้</p> <p>♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับสิทธิการปฏิรูปที่ดินได้รับความสะดวก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการหนี้และเรียกเก็บเงิน</p> <p>♦ ผลการดำเนินงาน : สบท.ดำเนินการภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัล เนื่องจากได้ดำเนินการพัฒนาและนำระบบออกไปแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ไปใช้งานตามแผนแล้ว โดยได้แจ้งเวียนให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดดำเนินการใช้งาน ส่งผลให้การบริหารจัดการหนี้และการเรียกเก็บเงินมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> | สบท.<br>ศทส  | โครงการ  | -                 | -  | ๑  | ๑  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                 | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
| ➤ กลยุทธ์ที่ ๒ : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม | ❖ พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาสในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตจากบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้แก่<br>๑) สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม | <ul style="list-style-type: none"><li>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการสร้างเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</li><li>♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการและผลิตภัณฑ์กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการสร้างโอกาสการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต</li><li>♦ ผลการดำเนินงาน : ดำเนินการภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัล เนื่องจากดำเนินการสร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแล้วเสร็จตามแผนงาน และบรรลุตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนด โดยการดำเนินงานในระยะต่อไปเป็นการปรับปรุงข้อมูลและดูแลเว็บไซต์ให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นการกิจประจำของหน่วยงาน</li></ul> | สบท.<br>ศทส. | โครงการ  | -                 | -  | ๑  | -  | -  |

แผนปฏิบัติราชการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                   | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ๒) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศ<br>นื่องเงิน | <ul style="list-style-type: none"><li>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุงระบบโปรแกรมสารสนเทศนื่องเงิน</li><li>♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการบริหารงานของผู้บริหาร</li><li>♦ ผลการดำเนินงาน : ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงระบบโปรแกรมสารสนเทศ "นื่องเงิน" แล้วเสร็จตามแผนงาน และบรรลุตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนด ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การดำเนินงานในระยะต่อไปเป็นการทำงาน ดูแลและบำรุงรักษาระบบ ซึ่งเป็นการกิจประจำของหน่วยงาน</li></ul> | สบท.         | โครงการ  | -                 | -  | ๑  | -  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                   | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ      | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |               | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ๓) สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ( Line Official อกก.คง) ( Line Official สบท.) | <ul style="list-style-type: none"><li>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการสร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม</li><li>♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง ชัดเจน</li><li>♦ ผลการดำเนินงาน : การจัดทำ Line Official ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน โดยในปี ๒๕๖๘ ได้จัดทำ Line Official อกก.คง แล้วเสร็จ และในปี ๒๕๖๙ ได้จัดทำ Line Official สบท. แล้วเสร็จ ส่งผลให้บรรลุตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนด ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ การให้บริการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การดูแล บริหารจัดการ และปรับปรุง ข้อมูลใน Line Official ทั้งสองระบบ จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในลักษณะภารกิจประจำของหน่วยงาน</li></ul> | สบท.         | เรื่อง/หัวข้อ | -                 | -  | ๑  | ๑  | -  |
|         | ๔) การประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์     | <ul style="list-style-type: none"><li>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์</li><li>♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง ชัดเจน</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สบท.         | ช่องทาง       | -                 | -  | -  | -  | ๑  |

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                         | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ | หน่วยนับ | การดำเนินงาน (ปี) |    |    |    |    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------------|----|----|----|----|
|         |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |          | ๖๖                | ๖๗ | ๖๘ | ๖๙ | ๗๐ |
|         | ๕) เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) | <p>♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเชื่อมโยงระบบคำขอ/คำร้องของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)</p> <p>♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ในการยื่นคำขอ/คำร้องของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง</p> <p>♦ ผลการดำเนินงาน : ดำเนินการเชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) แล้วเสร็จตามแผนงาน และบรรลุตัวชี้วัดและเป้าหมายที่กำหนด ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงบริการอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การใช้งาน การติดตาม และการบำรุงรักษาระบบจะดำเนินการเป็นภารกิจประจำของหน่วยงาน</p> | สบท.<br>ศทส. | เรื่อง   | -                 | -  | ๑  | ๑  | -  |

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                 | ตัวชี้วัดและเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ | หน่วย<br>นับ       | การดำเนินงาน (ปี)                   |                                     |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                    | ๖๖                                  | ๖๗                                  | ๖๘                                                                                                   | ๖๙                                                                                                   | ๗๐                                                                                                   |
|         | ๖) ติดตามการประเมินความพึงพอใจ<br>การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล<br>กองทุนการปฏิรูปที่ดินปฏิรูปที่ดิน<br>เพื่อเกษตรกร | <ul style="list-style-type: none"><li>♦ ตัวชี้วัด: ร้อยละ ๘๕ ของความพึงพอใจ<br/>ของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศและ<br/>ดิจิทัล กองทุนการปฏิรูปที่ดิน<br/>เพื่อเกษตรกร โดยมีจำนวนผู้ตอบ<br/>แบบสอบถามเพิ่มขึ้นในแต่ละปี</li><li>♦ เป้าหมาย : เพื่อทราบความพึง<br/>พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้<br/>บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อ<br/>เกษตรกรและแก้ไขในจุดที่บกพร่อง</li></ul> | สบท.         | ร้อย<br>ละ/<br>ราย | ความ<br>พึง<br>พอใจ<br>ร้อยละ<br>๘๕ | ความ<br>พึง<br>พอใจ<br>ร้อยละ<br>๘๕ | ความพึง<br>พอใจ<br>ร้อยละ<br>๘๕<br>และมี<br>ผู้ตอบ<br>แบบ<br>สอบถาม<br>ไม่น้อย<br>กว่า<br>๑๐๐<br>ราย | ความพึง<br>พอใจ<br>ร้อยละ<br>๘๕<br>และมี<br>ผู้ตอบ<br>แบบ<br>สอบถาม<br>ไม่น้อย<br>กว่า<br>๑๕๐<br>ราย | ความพึง<br>พอใจ<br>ร้อยละ<br>๘๕<br>และมี<br>ผู้ตอบ<br>แบบ<br>สอบถาม<br>ไม่น้อย<br>กว่า<br>๒๐๐<br>ราย |

## การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้จัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ โดยอาศัยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ร่วมกับการพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกองทุนและหลักเกณฑ์การประเมินผลของกรมบัญชีกลาง เพื่อนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งได้มีกำหนดแผนปฏิบัติการ และกลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>แผนปฏิบัติการที่ ๑</b> | <b>: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น</b>                                                                                                     |
| กลยุทธ์ที่ ๑              | : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                      |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม    | : โครงการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back Office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง<br>๑. ระบบบัญชี – การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม |
| กลยุทธ์ที่ ๒              | : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุน เป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย                                                                                                                                                                           |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม    | : พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง<br>๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน                                                                              |
| <b>แผนปฏิบัติการที่ ๒</b> | <b>: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน</b>                                                                                                                                |
| กลยุทธ์ที่ ๑              | : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่                                                                                                                                                                                          |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม    | : ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล                                                                                                                                                                                         |
| <b>แผนปฏิบัติการที่ ๓</b> | <b>: ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</b>                                                                                                                                                                          |
| กลยุทธ์ที่ ๑              | : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                                                                                                             |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม    | : ๑. การประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์<br>๒. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                          |

## การจัดลำดับความสำคัญของโครงการพิจารณาจาก

การจัดลำดับความสำคัญของโครงการเป็นผลจากการวิเคราะห์ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ความพร้อมของทรัพยากร และความคุ้มค่าในการลงทุนด้านดิจิทัล

- (๑) ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ของกองทุน
- (๒) ความจำเป็น และความเร่งด่วนของการดำเนินงาน
- (๓) การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการลดขั้นตอนการให้บริการ
- (๔) ประโยชน์ที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- (๕) ความพร้อมด้านงบประมาณ บุคลากร และเทคโนโลยี
- (๖) การรองรับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล กฎหมาย และการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก

จากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว กองทุนได้จัดลำดับความสำคัญของโครงการ โดยให้ โครงการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุน (Back Office) และ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน (Front Office) เป็นโครงการที่มีลำดับความสำคัญ สูงมาก เนื่องจากเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่รองรับภารกิจหลักของกองทุน ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานทั้งหมด ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ลดขั้นตอนการดำเนินงาน เพิ่มความถูกต้องของข้อมูล และรองรับการให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับโครงการ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล และ โครงการประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้ของกองทุนผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์ กำหนดให้เป็นโครงการที่มีลำดับความสำคัญ ปานกลาง เนื่องจากเป็นโครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ส่วน โครงการติดตามและประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุน กำหนดให้มีลำดับความสำคัญ ปานกลาง และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผล ปรับปรุง และยกระดับคุณภาพของระบบสารสนเทศและการให้บริการให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ลำดับ ๑</b>                | โครงการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (Back Office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง<br>๑. ระบบบัญชี – การเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม |
| <b>ระดับความสำคัญ</b>         | สูงมาก                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>หลักเกณฑ์ที่ใช้พิจารณา</b> | รองรับภารกิจหลักด้านการเงินและบัญชี ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพิ่มความถูกต้องและความรวดเร็ว                                                                                                                                                                         |
| <b>ลำดับ ๒</b>                | พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง<br>๑. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน                                                                              |
| <b>ระดับความสำคัญ</b>         | สูงมาก                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>หลักเกณฑ์ที่ใช้พิจารณา</b> | เป็นระบบหลักของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ส่งผลต่อการบริหารงานทั้งองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และรองรับการให้บริการประชาชน                                                                                                                      |

|                        |                                                                                                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ลำดับ ๓                | สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล                              |
| ระดับความสำคัญ         | ปานกลาง                                                                                             |
| หลักเกณฑ์ที่ใช้พิจารณา | พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้รองรับการใช้งานระบบดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ                                  |
| ลำดับ ๔                | การประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ<br>ผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์ |
| ระดับความสำคัญ         | ปานกลาง                                                                                             |
| หลักเกณฑ์ที่ใช้พิจารณา | เพิ่มการเข้าถึงข้อมูลและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                                           |
| ลำดับ ๕                | ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุน<br>การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม   |
| ระดับความสำคัญ         | ปานกลาง                                                                                             |
| หลักเกณฑ์ที่ใช้พิจารณา | ใช้ประเมินผลและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง                              |

## แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐

| แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|---------------|----------------------------------|
| การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ                                                                                                     |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| แผนปฏิบัติการ                                                                                                                                     | ปริมาณงาน                   | ตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์วัด                                                                                                            | เป้าหมายตามแผน                                                                                   | เป้าหมายที่ท้าทาย                                                 | ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                                                                                                             | ระยะเวลาการดำเนินงาน |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | งบประมาณ(บาท) | หน่วยงานที่รับผิดชอบ             |
|                                                                                                                                                   |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 | ค.ค.                 | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |               |                                  |
| รวมทั้งสิ้น                                                                                                                                       |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| แผนปฏิบัติการรวมทั้งหมด                                                                                                                           |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ๑๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ |                                  |
| : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น      |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| เป้าประสงค์ : กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)                                               |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| กลยุทธ์ที่ ๑                                                                                                                                      |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| : ยกระดับงาน Back Office ทุกกระบวนการในระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ                       |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                            |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| : พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนฯ (Back office) แบบ Real time ผ่านระบบ web browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน           |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                      |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| ๑) ระบบบัญชี-การเงินกองทุนฯ                                                                                                                       |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
|                                                                                                                                                   | ๑ ระบบ                      | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบบัญชีการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                 | พัฒนาระบบบัญชี-การเงินกองทุนฯแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา                                 | พัฒนาระบบบัญชี-การเงินกองทุนฯแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา | ๑. ควบคุมการดำเนินการของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา<br>งวดที่ ๒<br>งวดที่ ๓<br>งวดที่ ๔                                                                                                |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐  | สพท.<br>(กรบ./กศพ./กบช.)<br>ศทส. |
| กลยุทธ์ที่ ๒                                                                                                                                      |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย                                                          |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                            |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| : พัฒนาระบบกองทุน front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง                 |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| ๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน                                                                                                    |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
|                                                                                                                                                   | โครงการ ๑ พร้อมเอกสารประกอบ | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>ระดับความสำเร็จของการจัดทำและเสนอขอความเห็นชอบโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน | ข้อเสนอโครงการแล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ICT ส.ป.ก. ICT กระทรวงเกษตรฯ และ อกก.คจ | โครงการได้รับความเห็นชอบโดยไม่มีการแก้ไขสาระสำคัญ                 | ๑.จัดทำโครงการส่ง ศทส. เพื่อเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ส.ป.ก. และคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อขอความเห็นชอบ<br>- ICT ส.ป.ก.<br>- ICT กระทรวงเกษตรฯ |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐  | สพท.<br>ศทส.                     |
| ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>กองทุนมีโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ครบถ้วนที่พร้อมเสนอขออนุมัติ สป.ก. และดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| กองทุนมีโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ครบถ้วนสมบูรณ์และผ่าน อกก.คจ. ภายในเดือนกันยายน                                                                |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |
| กองทุนมีโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ครบถ้วนสมบูรณ์และผ่าน อกก.คจ. ภายในเดือนสิงหาคม                                                                |                             |                                                                                                                                    |                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |               |                                  |

| แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๗๐                                                                                          |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|--------|-------|-------|------|-------|------|------|------|----------------|------------------|---------------|-------------------|
| การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ                                                                       |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| แผนปฏิบัติการ                                                                                                       | ปริมาณงาน | ตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์ที่วัด                                                                                      | เป้าหมายตามแผน                                                            | เป้าหมายที่ท้าทาย                                                         | ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ระยะเวลาการดำเนินงาน |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  | งบประมาณ(บาท) | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|                                                                                                                     |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ค.ค.พ.ย.             | ร.ค.ม. | ค.ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |                |                  |               |                   |
| รวมทั้งสิ้น                                                                                                         |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      | ๑๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐  |                  |               |                   |
| แผนปฏิบัติราชการที่ ๒                                                                                               |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
|                                                                                                                     |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| : เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองหนุน ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน                   |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| เป้าประสงค์ : บุคลากรมีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกองบัญชาการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| กลยุทธ์ที่ ๑                                                                                                        |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่                                          |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                              |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| ๑) สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล                                           |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| หลักสูตร "การใช้งานระบบโปรแกรมกองบัญชาการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อรองรับการปรับปรุงระบบและกระบวนการ"         |           |                                                                                                                 |                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |
| ๑                                                                                                                   | ๑         | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลผลิต(output)<br><br>ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล | รายงานผลการดำเนินการฝึกอบรมให้ผู้บริหารทราบภายในกำหนด                     | รายงานผลการดำเนินการฝึกอบรมให้ผู้บริหารทราบก่อนกำหนด                      | ๑. ศึกษาประเด็นปัญหาของการทำงานและความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อกำหนดหัวข้อหลักสูตรการฝึกอบรม<br><br>๒. จัดทำโครงการ กำหนดการ กลุ่มเป้าหมาย และประมาณการ ค่าใช้จ่าย เสนอขออนุมัติผู้มีอำนาจ<br><br>๓. ดำเนินการจัดฝึกอบรม<br><br>๔. ติดตามประเมินผลตามตัวชี้วัด<br><br>๕. รายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ<br><br>๕.๑ รายงานผลการฝึกอบรม<br><br>๕.๒ รายงานผลการติดตามการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      | ไม่ใช้งบประมาณ | สบท.<br>(กฎ/วช.) |               |                   |
|                                                                                                                     |           | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br><br>ร้อยละของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์               | ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐ % | ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ % |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |        |        |       |       |      |       |      |      |      |                |                  |               |                   |

| แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐                                                                                                                                           |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|---------------|----------------|----------------------|
| การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ                                                                                                                             |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| แผนปฏิบัติการ                                                                                                                                                             | ปริมาณงาน | ตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์ที่วัด | เป้าหมายตามแผน                                                                                                                                             | เป้าหมายที่ท้าทาย                                                                                        | ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                      | ระยะเวลาการดำเนินงาน                                                                                                                                                      |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               | งบประมาณ(บาท)  | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|                                                                                                                                                                           |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          | ค.ค                                                                                                                                                                       | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย           |                |                      |
| รวมทั้งสิ้น                                                                                                                                                               |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     | ๑๙,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ |                |                      |
| แผนปฏิบัติการฯที่ ๓                                                                                                                                                       |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล                                                                                       |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| เป้าประสงค์ที่ ๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| เป้าประสงค์ที่ ๒ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถเข้าถึงบริการ ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสะดวกและทั่วถึง                |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| กลยุทธ์ที่ ๑                                                                                                                                                              |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม                                                   |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                    |           |                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| ๑) การประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์                                                                        |           | ๑ช่องทาง                   | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และองค์ความรู้ตามแผนประชาสัมพันธ์                                           | เผยแพร่ผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน ๑ ช่องทาง                                                                | เผยแพร่ผ่านช่องทางออนไลน์มากกว่า ๑ ช่องทาง                                                               | ๑.ประชุมคณะทำงาน วางแผนกำหนดรูปแบบ /ช่องทางประชาสัมพันธ์<br>๒. เผยแพร่ข้อมูล/ข่าวสาร/องค์ความรู้ผ่านช่องทางหรือแพลตฟอร์มออนไลน์<br>๓.รายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               | ไม่ใช้งบประมาณ | สบท.(กษ.)            |
|                                                                                                                                                                           |           |                            | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>ร้อยละของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สามารถเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร และองค์ความรู้ของกองทุนผ่านช่องทางออนไลน์ | จำนวนผู้เข้าถึงข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น ๒๐ % ของไตรมาส ๒                                        | จำนวนผู้เข้าถึงข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้นมากกว่า ๒๐ % ของไตรมาส ๒                                 |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |
| ๒) ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนฯ                                                                                                      |           | ๒๐๐ ราย                    | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>ระดับความสำเร็จของการดำเนินการสำรวจและประเมินความพึงพอใจตามแผน                                                        | ดำเนินการสำรวจและประเมินความพึงพอใจแล้วเสร็จ ๒๐๐ ราย และจัดทำรายงานผลและเสนอผู้บริหารภายในเดือน ก.ย.๒๕๖๐ | ดำเนินการสำรวจและประเมินความพึงพอใจแล้วเสร็จ ๒๐๐ ราย และจัดทำรายงานผลและเสนอผู้บริหารภายในเดือน ส.ค.๒๕๖๐ | ๑. สร้างแบบสอบถามลงในเว็บไซต์<br>๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประเมินความพึงพอใจผ่านทางเว็บไซต์<br>๓. วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผล<br>๔. รายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ       |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               | ไม่ใช้งบประมาณ | สบท.(กษ.)            |
|                                                                                                                                                                           |           |                            | ๑. ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์(outcome)<br>ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล                                                                    | ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศและดิจิทัลระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕                           | ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศและดิจิทัลระดับดีมาก มากกว่าร้อยละ ๘๕                               |                                                                                                                                                                           |     |     |     |     |      |      |     |      |     |     |               |                |                      |

ภาคผนวก



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง

กับ

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน  
ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

นายปิ่นสาย สุรัสวดี

รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน  
ในนามกระทรวงการคลัง

กับ

ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประธานกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ในนามกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

## ๒. ความเป็นมา

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘

## ๓. วัตถุประสงค์จัดตั้ง

เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

## ๔. วิสัยทัศน์

เป็นทุนหมุนเวียนชั้นนำ มุ่งมั่นสนับสนุนงานการปฏิรูปที่ดิน สร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

## ๕. พันธกิจ

- ๕.๑ จัดหาเงินทุนเพื่อหมุนเวียนเข้าสู่กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๕.๒ บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๕.๓ สนับสนุนเงินทุนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## ๖. ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

- ๖.๑ การบริหารจัดการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๖.๒ การบริหารจัดการหนี้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ๖.๓ การบริหารจัดการกองทุนและบุคลากร

## ๗. ข้อสังเกตที่เกี่ยวข้อง

๗.๑ ข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

- ไม่มี -

๗.๒ ข้อสังเกต/การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขประกอบการตรวจสอบและรับรองรายงานการเงินของทุนหมุนเวียนของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.) ปีบัญชีล่าสุด (ปีบัญชี ๒๕๖๗)

- ไม่มี -

## ๘. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเป้าหมายของผลการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องบรรลุในระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๙ ปรากฏตามตารางผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                    | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต |        |        | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ค่าเกณฑ์วัด |         |         |         |         | การปรับค่า<br>เกณฑ์วัด |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|--------|--------|---------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|------------------------|
|                                                                                                         |          | ๒๕๖๖                 | ๒๕๖๗   | ๒๕๖๘   |                     | ระดับ ๑     | ระดับ ๒ | ระดับ ๓ | ระดับ ๔ | ระดับ ๕ |                        |
| <b>ด้านที่ ๑ การเงิน</b>                                                                                |          |                      |        |        | <b>๒๐</b>           |             |         |         |         |         |                        |
| ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละเงินต้นของเงินกู้ที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร                                        | ร้อยละ   | ๙๖.๐๑                | ๙๙.๐๙  | ๙๖.๕๔  | ๕                   | ๙๖          | ๙๖.๕    | ๙๗      | ๙๗.๕    | ๙๘      | -/+๐.๕                 |
| ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของหนี้ค้ำชำระที่สามารถเรียกเก็บได้ต่อหนี้ค้ำชำระทั้งหมด                         | ร้อยละ   | ๑๖.๓๔                | ๑๘.๐๔  | ๑๗.๔๓  | ๕                   | ๑๕          | ๑๖      | ๑๗      | ๑๘      | ๑๙      | -/+๑                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ ร้อยละของรายได้ค่าเช่าและเงินต้นค่าเช่าซื้อที่รับชำระหนี้จากเกษตรกร                    | ร้อยละ   | ๕๐.๑๘                | ๔๖.๐๓  | ๔๔.๙๔  | ๕                   | ๔๒          | ๔๔      | ๔๖      | ๔๘      | ๕๐      | -/+๒                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๑.๔ ร้อยละของผลการจัดเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ไม่ใช่เพื่อเกษตรกรรม              | ร้อยละ   | ๑๑๓.๔๘               | ๑๖๓.๙๗ | -      | ๕                   | ๘๐          | ๘๕      | ๙๐      | ๙๕      | ๑๐๐     | -/+๕                   |
| <b>ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>                                                 |          |                      |        |        | <b>๒๕</b>           |             |         |         |         |         |                        |
| ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความยั่งยืนของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเกษตรกรรมยั่งยืน                                | ร้อยละ   | -                    | -      | -      | ๑๐                  | ๓๐          | ๓๕      | ๔๐      | ๔๕      | ๕๐      | -/+๕                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ คุณภาพชีวิตครัวเรือนของเกษตรกรโครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนในเขตปฏิรูปที่ดิน            | ระดับ    | -                    | -      | ๒.๐๐๐๐ | ๑๐                  | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย                                                     | ร้อยละ   | -                    | -      | -      | ๕                   | ๗๐          | ๗๕      | ๘๐      | ๘๕      | ๙๐      | -/+๕                   |
| <b>ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ</b>                                                                          |          |                      |        |        | <b>๒๕</b>           |             |         |         |         |         |                        |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่สามารถเข้าถึงสินเชื่อกองทุน                        | ร้อยละ   | -                    | -      | -      | ๕                   | ๘๐          | ๘๕      | ๙๐      | ๙๕      | ๑๐๐     | -/+๕                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ร้อยละพื้นที่ที่มีการปรับเปลี่ยนตามการส่งเสริมการใช้ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน | ร้อยละ   | -                    | -      | -      | ๑๐                  | ๓๐          | ๓๕      | ๔๐      | ๔๕      | ๕๐      | -/+๕                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ระดับความสำเร็จในการจัดเก็บข้อมูลสำหรับประเมินผลลัพท์ในปีบัญชี ๒๕๗๐                    | ระดับ    | -                    | -      | -      | ๑๐                  | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                   | หน่วยวัด | ผลการดำเนินงานในอดีต |        |      | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ค่าเกณฑ์วัด |         |         |         |         | การปรับค่า<br>เกณฑ์วัด |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|--------|------|---------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|------------------------|
|                                                                                        |          | ๒๕๖๖                 | ๒๕๖๗   | ๒๕๖๘ |                     | ระดับ ๑     | ระดับ ๒ | ระดับ ๓ | ระดับ ๔ | ระดับ ๕ |                        |
| ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน                                                  |          |                      |        |      | ๑๒                  |             |         |         |         |         |                        |
| ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน                                  | ระดับ    | ๔.๙๐๐๐               | ๔.๗๘๐๐ | N/A  | ๔                   | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน                                                       | ระดับ    | ๕.๐๐๐๐               | ๔.๘๐๐๐ | N/A  | ๔                   | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล                                     | ระดับ    | ๕.๐๐๐๐               | ๕.๐๐๐๐ | N/A  | ๔                   | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |
| ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร<br>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง |          |                      |        |      | ๘                   |             |         |         |         |         |                        |
| ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน                                     | ระดับ    | ๔.๒๔๔๔               | ๔.๘๐๐๐ | N/A  | ๔                   | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |
| ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล                                                | ระดับ    | ๔.๖๕๐๐               | ๕.๐๐๐๐ | N/A  | ๔                   | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |
| ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง                                      |          |                      |        |      | ๑๐                  |             |         |         |         |         |                        |
| ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่าย<br>ที่ได้รับอนุมัติ                  | ระดับ    | -                    | -      | N/A  | ๑๐                  | ๑           | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       | -/+๑                   |

หมายเหตุ : ๑. ผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๘ ยังไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๒. N/A หมายถึง อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล



# บันทึกข้อตกลง

การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง กับ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น เพื่อกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการเจรจาและเห็นพ้องร่วมกันแล้ว โดยเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ และประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่กำหนดให้กรมบัญชีกลางดำเนินการให้หน่วยงานของรัฐจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน เพื่อกำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละปีบัญชี ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ วิธีการ เกณฑ์การประเมิน ปฏิทินการปฏิบัติงาน และเงื่อนไขการประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน สอดคล้องกับภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน

บันทึกข้อตกลงนี้จัดทำขึ้นไว้เป็นสองฉบับ ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกันทุกประการ โดยทั้งสองฝ่ายได้อ่านและเข้าใจข้อความครบถ้วนแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

ข้อตกลงนี้มีกำหนดระยะเวลา ๑ ปี นับแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙



(นายปิ่นสาย สุรัสวดี)  
รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน  
ในนามกระทรวงการคลัง



ร้อยเอก .....  
(ธรรมนัส พรหมเผ่า)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประธานกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ในนามกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



**TRIS**  
CORP

# กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔  
ทุนหมุนเวียน กลุ่ม A และ กลุ่ม B



กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

| เกณฑ์ประเมินผลฯ                                       | น้ำหนัก (%) | แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านที่ ๑ :<br>การเงิน                                | ๑๐<br>-/+๑๐ | พิจารณาจากผลสำเร็จที่เป็นตัวเงินจากการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน แบ่งกลุ่มตามประเภททุนหมุนเวียน ๕ ประเภท ได้แก่ | ตัวอย่างตัวชี้วัด                                                                                                                                                                  |
|                                                       |             | ๑. เพื่อการกู้ยืม                                                                                             | - อัตราการจัดเก็บหนี้ครบกำหนดชำระ/หนี้ค้างชำระ<br>- รายได้ดอกเบี้ย                                                                                                                 |
|                                                       |             | ๒. เพื่อการจำหน่ายและการผลิต                                                                                  | - ร้อยละค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน<br>- ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย<br>- กำไรต่อหน่วย/กำไรขั้นต้น<br>- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)                                  |
|                                                       |             | ๓. เพื่อการบริการ                                                                                             | - ต้นทุนการให้บริการต่อหน่วย<br>- ร้อยละค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน<br>- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)                                                           |
|                                                       |             | ๔. เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม                                                                         | - ค่าใช้จ่ายดำเนินการ/ค่าใช้จ่ายบริหาร/ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อจำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานโครงการหรือต่อจำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุน<br>- อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน       |
|                                                       |             | ๕. เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม                                                                                   | ค่าใช้จ่ายดำเนินการ/ค่าใช้จ่ายบริหาร/ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อจำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานโครงการหรือต่อจำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุน                                       |
| ด้านที่ ๒ :<br>การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ๒๕<br>-/+๑๕ | พิจารณาจากการดำเนินงานที่ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม           | ตัวอย่างตัวชี้วัด                                                                                                                                                                  |
|                                                       |             | การประเมินผลลัพธ์ (Outcome) จากการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน                                                    |                                                                                                                                                                                    |
|                                                       |             | กลุ่ม A-๑<br>กลุ่ม B-๑                                                                                        | ประเมินผลลัพธ์ในระดับทุนหมุนเวียน                                                                                                                                                  |
|                                                       |             | กลุ่ม A-๒<br>กลุ่ม B-๒                                                                                        | ประเมินผลลัพธ์ในระดับโครงการ                                                                                                                                                       |
|                                                       |             | ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ให้บริการ                                                               | ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ให้บริการ ทั้งนี้ ทุนหมุนเวียนควรนำระบบการสำรวจที่เป็น Digital Platform/Online หรือการใช้ที่ปรึกษาในการสำรวจความพึงพอใจ                |
|                                                       |             | การจัดการข้อร้องเรียน                                                                                         | ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการข้อร้องเรียน การแก้ไขปัญหา และแนวทางแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม                                                                                          |
|                                                       |             | การจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม                                                                              | - ระดับทัศนคติเชิงบวกของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>- อัตราส่วนการใช้พลังงานที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละของวัสดุอุปกรณ์ที่นำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) หรือนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เป็นต้น |

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

| เกณฑ์ประเมินผลฯ              | น้ำหนัก (%) | แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านที่ ๓ :<br>การปฏิบัติการ | ๓๕<br>-/+๑๕ | ตัวอย่างตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                              |             | การประเมินผลผลิต (Output) ของทุนหมุนเวียนแบ่งกลุ่มตามประเภททุนหมุนเวียน ๕ ประเภท ได้แก่                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                              |             | ๑. เพื่อการกู้ยืม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                              |             | - ร้อยละความสำเร็จในการให้กู้ยืมตามแผน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                              |             | - จำนวนวงเงินที่อนุมัติให้กู้ยืม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                              |             | - จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติให้กู้ยืม (เช่น เกษตรกร นักเรียน/นักศึกษา ผู้สูงอายุ ผู้พิการ บุคลากรทางการศึกษา โรงเรียน แรงงาน เป็นต้น)                                                                                                                                                                                                                                    |
|                              |             | - ร้อยละของจำนวนผู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ต่อจำนวนผู้ที่ขอกู้ทั้งหมด                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                              |             | ๒. เพื่อการจำหน่ายและการผลิต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                              |             | - จำนวนผลผลิตที่ผลิตได้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                              |             | - จำนวนผลผลิตที่จำหน่ายได้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                              |             | ๓. เพื่อการบริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                              |             | - จำนวนผู้ใช้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                              |             | - จำนวนครั้งในการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                              |             | - ร้อยละของผู้ที่ได้รับการต่อบริการต่อจำนวนผู้ขอรับบริการทั้งหมด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                              |             | ๔. เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                              |             | - จำนวนสมาชิก (เช่น จำนวนผู้ประกันตนต่อจำนวนแรงงานทั้งหมด เป็นต้น)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                              |             | - จำนวนสมาชิกที่ได้รับการต่อบริการต่อจำนวนสมาชิกที่ขอรับบริการจากทุนหมุนเวียน                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                              |             | ๕. เพื่อการสนับสนุนส่งเสริม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                              |             | - จำนวนวงเงินที่ให้การสนับสนุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                              |             | - จำนวนโครงการ/ราย/องค์กร/หน่วยงานที่ให้การสนับสนุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                              |             | - ร้อยละของจำนวนโครงการ/จำนวนคน/จำนวนกลุ่มที่ได้รับการสนับสนุนต่อจำนวนโครงการ/จำนวนคน/จำนวนกลุ่มที่ขอรับการสนับสนุน                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                              |             | ๑. กลุ่ม A-๓ และ B-๓ การเตรียมความพร้อมในการประเมินผลลัพธ์ของทุนหมุนเวียนสำหรับทุนหมุนเวียนที่ยังไม่สามารถประเมินผลลัพธ์ของทุนหมุนเวียนทั้งผลลัพธ์ขององค์กรหรือผลลัพธ์ของโครงการได้ กำหนดตัวชี้วัดเตรียมความพร้อมในการจัดเก็บข้อมูลสำหรับประเมินผลลัพธ์ในปีบัญชี ๒๕๗๐ โดยที่เป้าหมายในปีบัญชี ๒๕๖๙ ต้องมี Baseline ของผลลัพธ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน |
|                              |             | ๒. ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) (ทุนหมุนเวียนที่มีสถานะเป็นนิติบุคคลและทุนหมุนเวียนที่อยู่ในสังกัดหน่วยงานที่เป็นองค์การมหาชน)                                                                                 |
|                              |             | การประเมินผลสำเร็จของงานที่ทุนหมุนเวียนต้องพิจารณาดำเนินการเร่งด่วน เช่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                              |             | - การปรับปรุง/ทบทวน/เร่งรัดจัดทำกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของทุนหมุนเวียน เพื่อให้มีความเหมาะสมในการดำเนินงานกับสภาวะปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                              |             | - การแก้ไขปัญหาที่เป็นข้อสังเกตจากความสำเร็จของการวิเคราะห์ และจัดทำแผนพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานสำคัญที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มตามวัตถุประสงค์ที่ตั้ง                                                                                                                                                                                                                           |
|                              |             | - ความสำเร็จของการดำเนินงานตามภารกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                              |             | - การดำเนินงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จการดำเนินงานตาม SLA ที่กำหนด                                                                                                                                                                                                                                               |

| เกณฑ์ประเมินผลฯ                                                     | น้ำหนัก (%) | แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานตามข้อสั่งเกตของหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน คณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กระทรวงเจ้าสังกัด โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จ ในการทำแผนแก้ไขปัญหาและดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด</li> <li>- การจัดทำการเงินและได้รับการรับรองจาก สตง. (กรณีที่มีการเงินยังไม่ได้รับการรับรองจาก สตง.)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ด้านที่ ๔ :</b><br><b>การบริหารจัดการ</b><br><b>ทุนหมุนเวียน</b> | ๑๒          | <p>กำหนดเกณฑ์การประเมินผลฯ ๓ ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <p><b>๑. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</b> (น้ำหนักร้อยละ ๔)</p> <p>พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กำหนด เกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <p><u><b>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</li> <li>- การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร</li> <li>- การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร</li> <li>- การตอบสนองความเสี่ยง</li> <li>- กิจกรรมการควบคุมภายใน</li> <li>- สารสนเทศและการสื่อสาร</li> <li>- การติดตามและการประเมินผล</li> </ul> <p><u><b>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</li> <li>- การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กระบวนการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กิจกรรมการควบคุมภายใน</li> <li>- สารสนเทศและการสื่อสาร</li> <li>- การติดตามและการประเมินผล</li> </ul> <p><b>๒. การตรวจสอบภายใน</b> (น้ำหนักร้อยละ ๔)</p> <p>พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผล จากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <p><u><b>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง และมีสถานะ เป็นนิติบุคคล</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>- การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี</li> <li>- การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ</li> <li>- การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ</li> </ul> <p><u><b>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเอง แต่ไม่มีสถานะ เป็นนิติบุคคล</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>- การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี</li> <li>- การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ</li> <li>- การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ</li> </ul> |

| เกณฑ์ประเมินผลฯ                                                                                                    | น้ำหนัก (%) | แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                    |             | <p><u>กรณีที่ ๓ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในจากหน่วยงานต้นสังกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- การประชุมปิดการตรวจสอบ</li> <li>- การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการตรวจสอบ</li> </ul> <p><b>๓. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (น้ำหนักร้อยละ ๔)</b></p> <p>พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <p><u>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙</li> <li>- การกำกับดูแลข้อมูลและการนำไปใช้ประโยชน์</li> <li>- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร</li> </ul> <p><u>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙</li> <li>- การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>ด้านที่ ๕ :</b></p> <p><b>การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง</b></p> | ๘           | <p>กำหนดเกณฑ์การประเมินผลฯ ๒ ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <p><b>๑. บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (น้ำหนักร้อยละ ๔)</b></p> <p>พิจารณาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๗๐</li> <li>- การประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</li> <li>- การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน</li> <li>- การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul> <p><b>๒. การบริหารทรัพยากรบุคคล (น้ำหนักร้อยละ ๔)</b></p> <p><u>กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินคุณภาพแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐</li> <li>- การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler)</li> </ul> <p><u>กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี</li> </ul> |

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

| เกณฑ์ประเมินผลฯ                                                          | น้ำหนัก (%) | แนวทางการกำหนดตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านที่ ๖ :<br/>การดำเนินงาน<br/>ตามนโยบายรัฐ/<br/>กระทรวงการคลัง</b> | <b>๑๐</b>   | กำหนดเกณฑ์การประเมินผลฯ ๒ ตัวชี้วัด ดังนี้<br><b>๑. การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b><br>(๑) การเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน<br>(๒) การเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม<br><b>๒. การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs)/การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ESG) (น้ำหนักร้อยละ ๕)</b> |

**เงื่อนไข :**

๑. ทุนหมุนเวียนต้องจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ และแบบสรุปแผนการดำเนินงานประจำปีตามคู่มือระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของทุนหมุนเวียนภายหลังจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาอนุมัติ ให้กรมบัญชีกลางอย่างน้อย ๓๐ วันก่อนเริ่มปีบัญชี ๒๕๗๐ หากทุนหมุนเวียนดำเนินการล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด **จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมของทุนหมุนเวียน** จำนวน ๐.๕๐๐๐ คะแนน
๒. ทุนหมุนเวียนจะต้องจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูลและการนำเสนอรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ให้ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติดังกล่าว หากไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน **จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมของทุนหมุนเวียน** จำนวน ๐.๕๐๐๐ คะแนน หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด
๓. การดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านที่ ๔ และด้านที่ ๕ ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนไม่ดำเนินการตามประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา **จะถูกปรับลดคะแนนประเด็นย่อยละ ๐.๐๑๐๐ คะแนน** จากผลการประเมินในตัวชี้วัดนั้น

**กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการ**

**ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ : การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล**

**หน่วยวัด : ระดับ**

**น้ำหนัก : ร้อยละ ๔**

**คำจำกัดความ :**

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. **แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๕๐)** พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญของทุนหมุนเวียน พร้อมทั้งกำหนดแผนที่นำทางด้านดิจิทัลทั้งในระยะสั้น กลาง และยาว (Digital Roadmap) อย่างชัดเจน โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการของทุนหมุนเวียนได้อย่างครบถ้วน และการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีเพื่อรองรับแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทั้งนี้ หากทุนหมุนเวียนไม่มีโครงสร้าง (หน่วยงาน/ฝ่าย) ที่รับผิดชอบด้าน IT โดยตรง และ/หรือใช้หน่วยงาน/ฝ่ายที่รับผิดชอบด้าน IT ของหน่วยงานต้นสังกัด ทุนหมุนเวียนสามารถใช้แผนฯ ของหน่วยงานต้นสังกัดได้ อย่างไรก็ตาม ทุนหมุนเวียนต้องสรุปแผนฯ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนที่สามารถแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญ และนำไปสู่การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) เป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีบัญชีที่มีองค์ประกอบครบถ้วนสมบูรณ์ โดยเพิ่มการพิจารณาคุณภาพของการจัดทำแผน เช่น การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ภายนอกในการจัดทำแผนที่ครอบคลุมการกำหนดแผนที่นำทาง (Roadmap) สำหรับการพัฒนาบรรดาดิจิทัลและสารสนเทศ การวิเคราะห์ พิจารณาประสิทธิผล/ความคุ้มค่าในการลงทุนด้านดิจิทัล การจัดหา (Acquisition) ที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ความท้าทายของการกำหนดค่าเป้าหมาย โดยใช้ข้อมูลในอดีตของทุนหมุนเวียน/ค่ามาตรฐาน และความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของทุนหมุนเวียน เป็นต้น
  - ๑.๑ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๒๕)
  - ๑.๒ การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ร้อยละ ๒๕)
๒. **การกำกับดูแลข้อมูลและการนำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๒๐)** พิจารณาจากการได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของหน่วยงานถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัยโดยใช้ข้อมูลเป็นหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน
๓. **การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร (ร้อยละ ๓๐)** พิจารณาจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งส่วนการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนและการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การพัฒนากระบวนการทำงานต่าง ๆ การพัฒนาบริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามภารกิจ เป็นต้น
  - ๓.๑ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งภายในองค์กร (ร้อยละ ๑๕)
  - ๓.๒ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งนอกองค์กร (ร้อยละ ๑๕)

รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๕๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                                                          | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                             |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |                | ๑                                                                                                                      | ๒                                                                                      | ๓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ๔                                                                                                             | ๕                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) <sup>๑</sup> และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ <sup>๒</sup> | ๒๕             | มีการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้วเสร็จ แต่ยังไม่สมบูรณ์ | ร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้วเสร็จ | <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้วเสร็จ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน หรือ คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของทุนหมุนเวียน ก่อนเริ่มปีบัญชี</li> <li>สื่อสารแผนดังกล่าวให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานภายในทุนหมุนเวียน ผ่านช่องทางอย่างน้อย ดังนี้                         <ol style="list-style-type: none"> <li>ระบบสารสนเทศภายในทุนหมุนเวียน</li> <li>การจัดประชุมชี้แจง</li> </ol> </li> </ul> | ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) มีคุณภาพ และเมืองค้ประกอบครบถ้วน                     | ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ มีคุณภาพ และเมืองค้ประกอบครบถ้วน                                                                                                                                |
| ๒) การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ <sup>๓</sup>                                 | ๒๕             | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๘๐                                                        | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๙๐                        | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๑๐๐                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๑๐๐ และมีผลงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกแผนงาน | สรุปปัจจัยสำเร็จหรือปัญหา และแนวทางแก้ไขการดำเนินงานในแต่ละแผนงานที่มีคุณภาพ ให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน หรือคณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของทุนหมุนเวียน หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน <sup>๔</sup> ได้รับทราบ เพื่อให้ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะภายในปีบัญชี |

หมายเหตุ :

๑ องค์ประกอบของแผนปฏิบัติการระยะยาวที่ครบถ้วน ต้องประกอบด้วย ๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อการดำเนินงานด้านดิจิทัล ๒) แผนที่นำทางด้านดิจิทัลทั้งในระยะสั้น กลาง และยาว (Digital Roadmap) ๓) ยุทธศาสตร์ ๔) กลยุทธ์ ๕) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับกลยุทธ์ในแต่ละระยะ ๖) แผนงาน/โครงการระยะยาว และ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการทั้งในระดับผลลัพธ์ (Outcome) รายปี

โดยองค์ประกอบของแผนปฏิบัติการระยะยาวที่สมบูรณ์ พิจารณาจาก

- ๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก ต้องมีการแสดงการวิเคราะห์ผ่านเครื่องมือในการจัดทำแผนอย่างเป็นระบบ เช่น SWOT และ PESTEL เป็นต้น โดยปัจจัยภายนอก ต้องประกอบด้วยอย่างน้อย เช่น แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (Computer - related Crime Law) พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (Electronic Transaction Law) พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ (Cybersecurity Law) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (Personal Data Protection Law) พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. ๒๕๖๐ (Payment System Law) พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (Digital Economy and Society) พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ ISO ๓๘๕๐๐, ISO ๒๗๐๐๑ เป็นต้น
- ๒) ทุนหมุนเวียนต้องมีการกำหนดแผนที่นำทางด้านดิจิทัลในระยะสั้น กลาง และยาว (Digital Roadmap) ที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียน รวมถึงนโยบายต่างๆ พร้อมกำหนดเป้าหมายในแต่ละระยะอย่างชัดเจน โดย Digital Roadmap ควรสะท้อนถึงทิศทางการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (Government Integration) การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management) การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร (Information Security Management) การบริหารความต่อเนื่องและความพร้อมใช้ของระบบ (Business Continuity and Availability Management) ประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองตามความต้องการ เป็นต้น
- ๓) แผนงาน/โครงการ
  - ๓.๑ แผนงาน/โครงการระยะยาว ต้องประกอบด้วย ๑) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๒) โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ๓) โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๔) โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน ๕) โครงการที่ตอบสนองต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม (ถ้ามี) ๖) โครงการที่เกี่ยวข้องกับการบูรณาการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานอื่น ๆ อย่างเหมาะสม (ถ้ามี) โดยที่ ถ้ามี หมายถึง ทุนหมุนเวียนต้องแสดงหลักฐานการวิเคราะห์ในกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของทุนหมุนเวียนที่แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานในส่วนดังกล่าวครบถ้วนแล้วจึงไม่มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าวถ้าหากไม่มีการวิเคราะห์ที่ครบถ้วนและชัดเจนทุนหมุนเวียนจะต้องมีโครงการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าวในแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว)
  - ๓.๒ สำหรับโครงการลงทุนด้านดิจิทัล ต้องมีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาประสิทธิผล/ความคุ้มค่าในการลงทุนที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ได้แก่
    - ๓.๒.๑ การกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนและวัดผลได้สำหรับแต่ละโครงการตั้งแต่เริ่มต้น เช่น
      - ด้านการเงิน เช่น อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ต้นทุนที่ลดลงหรือรายได้ที่เพิ่มขึ้นเทียบกับเงินลงทุน)
      - ด้านการดำเนินงาน เช่น เวลาที่ลดลงในการปฏิบัติงานที่ลดลง จำนวนข้อผิดพลาดที่ลดลง ประสิทธิภาพการผลิตที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น
      - ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ความพึงพอใจ การรักษาราชการรักษาผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวนผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากช่องทางดิจิทัล

๓.๒.๒ การจัดหา (Acquisition) ที่มีประสิทธิภาพ เช่น

- การพิจารณาแบบการจัดหา (Acquisition Models) เช่น การซื้อขาด (On-Premise/Perpetual License) ซึ่งเหมาะสำหรับระบบที่ต้องการการควบคุมอย่างสมบูรณ์ และมีทรัพยากรภายในในการบำรุงรักษา การเช่าใช้/สมัครสมาชิก (SaaS/Cloud-based) ซึ่งเป็นการลดต้นทุนเริ่มต้น ค่าใช้จ่ายเป็นรายเดือน/รายปี ลดภาระการดูแลระบบ ซึ่งเหมาะสำหรับหน่วยงานที่ต้องการความยืดหยุ่นและเข้าถึงเทคโนโลยีล่าสุดได้รวดเร็ว การพัฒนาเอง (In-house Development) ซึ่งเหมาะสำหรับโซลูชันที่ต้องการความเฉพาะเจาะจงสูง และมีทีมพัฒนาภายในที่สามารถดำเนินการได้ เป็นต้น
- การบริหารจัดการสัญญา (Contract Management) เช่น ระบุขอบเขตงาน SLAs (Service Level Agreements) การรับประกัน สิทธิในการเป็นเจ้าของข้อมูล และเงื่อนไขการสิ้นสุดสัญญา

๓.๓ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแต่ละระดับ เช่น ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ (Strategy)/ระดับกลยุทธ์ (Tactics) ระดับแผนงาน/โครงการ ต้องมีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดที่สามารถประเมินผลได้อย่างชัดเจนและมีความท้าทาย โดยพิจารณาจากการใช้ผลการดำเนินงานในอดีตและ/หรือคู่เทียบ (ถ้ามี) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบในการกำหนดค่าเป้าหมาย (Self Improvement & Benchmark)

๓.๔ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนงาน/โครงการทั้งในระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ต้องมีการกำหนดให้ครบถ้วนทุกแผนงาน/โครงการ

๓.๕ การจัดลำดับความสำคัญ ทุนหมุนเวียนจะต้องมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณาความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น ทรัพยากรด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน (การลดต้นทุน/ค่าใช้จ่าย) การสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความเร่งด่วน เป็นต้น

๒ การแปลงแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) เป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีบัญชี ต้องมีการระบุที่ครบถ้วน ดังนี้

- ชื่อแผนงาน
- เป้าประสงค์
- ชื่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ
- งบประมาณ (ถ้ามี)
- ขั้นตอน และ ระยะเวลาดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนที่ชัดเจน
- ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ท้าทาย มีคุณภาพ และสามารถนำไปติดตามและประเมินผลได้จริง

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนว่างเว้นเนื่องจากเหตุสุดวิสัย (เช่น ประธาน และหรือกรรมการลาออกจนไม่สามารถจัดประชุม คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้จากการที่องค์ประชุม และ/หรือองค์ประกอบไม่ครบถ้วนตามระเบียบข้อบังคับของทุนหมุนเวียน) ส่งผลให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนหรือคณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลไม่สามารถให้ความเห็นชอบ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีได้ภายในบัญชี ๒๕๖๙ นั้น ทุนหมุนเวียนจะต้องนำเสนอแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีให้กับผู้บริหารทุนหมุนเวียน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๓ การคำนวณร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ พิจารณาเฉพาะแผนปฏิบัติการฯ ที่มีการดำเนินงานได้ครบถ้วน และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเป้าหมายดังกล่าวต้องครอบคลุมตัวชี้วัดผลผลิต (Output) และตัวชี้วัดผลลัพธ์ (Outcome) และมีการเปรียบเทียบกับผลงานในอดีต หรือสอดคล้องกับเป้าหมายของทุนหมุนเวียน

๔ ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘

๒. การกำกับดูแลข้อมูลและการนำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๒๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                      | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |                | ๑                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๒                                                                                          | ๓                                                                                                       | ๔                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ๕                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ๑) การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ | ๒๐             | ดำเนินการการกำกับดูแลข้อมูลและการนำไปใช้ประโยชน์แต่ไม่ครบถ้วนทั้ง ๔ ประเด็น<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● การโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลที่ชัดเจน</li> <li>● กระบวนการกำกับดูแลข้อมูลที่เป็นมาตรฐานหน่วยงาน</li> <li>● นโยบายข้อมูลและการตรวจสอบบังคับใช้ทั้งหน่วยงานการวัดประสิทธิภาพกระบวนการและคุณภาพข้อมูล</li> </ul> | กำหนดกระบวนการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ครบถ้วน ๔ ประเด็น | สามารถดำเนินการตามกระบวนการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ครบถ้วน ๔ ประเด็น | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ทุนหมุนเวียนมีการนำข้อมูลผ่านกระบวนการดำเนินการกำกับดูแลข้อมูลไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า ๑ ด้าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>๑) ด้านการวิเคราะห์และนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ภายในองค์กร (Internal Use)</li> <li>๒) ด้านข้อมูลเปิดเผยภาครัฐ (Open Government Data)</li> <li>๓) ด้านการแบ่งปันหรือแลกเปลี่ยนข้อมูล (Shareable Data)</li> </ol> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ทุนหมุนเวียนมีการนำข้อมูลผ่านกระบวนการดำเนินการกำกับดูแลข้อมูลไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่า ๒ ด้าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>๑) ด้านการวิเคราะห์และนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ภายในองค์กร (Internal Use)</li> <li>๒) ด้านข้อมูลเปิดเผยภาครัฐ (Open Government Data)</li> <li>๓) ด้านการแบ่งปันหรือแลกเปลี่ยนข้อมูล (Shareable Data)</li> </ol> </li> </ul> |

๓. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร (ร้อยละ ๓๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                 | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                     |                                                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |                | ๑                                                                              | ๒                                                                                                | ๓                                                                                                                       | ๔                                                                                                                       | ๕                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ๑) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ภายในองค์กร | ๑๕             | ระบุกระบวนการทำงานหลักและกระบวนการสนับสนุนตามภารกิจของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วน | สัดส่วนกระบวนการที่มีการนำดิจิทัลมาใช้ต่อกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนมีค่าน้อยกว่าร้อยละ ๑๐ | สัดส่วนกระบวนการที่มีการนำดิจิทัลมาใช้ต่อกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนมีค่าตั้งแต่ร้อยละ ๑๐ แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐ | สัดส่วนกระบวนการที่มีการนำดิจิทัลมาใช้ต่อกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนมีค่าตั้งแต่ร้อยละ ๓๐ แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ | <ul style="list-style-type: none"> <li>● สัดส่วนกระบวนการที่มีการนำดิจิทัลมาใช้ต่อกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนตั้งแต่ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป</li> <li>และ</li> <li>● มีผลลัพธ์จากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งภายในองค์กรดีกว่าเป้าหมายและดีขึ้นอย่างต่อเนื่องอย่างน้อย ๒ ปี</li> </ul> |

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                          | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                  |                                                                                                                  |                                                                                                                                           |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       |                | ๑                                                                                                           | ๒                                                                                                                | ๓                                                                                                                                         | ๔                                                                                                                                         | ๕                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ๒) การนำเทคโนโลยี<br>ดิจิทัลมาปรับใช้<br>ภายนอกองค์กร | ๑๕             | ระบุบริการหลัก<br>ที่ให้บริการ<br>ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>ภายนอกองค์กร<br>แต่ไม่ได้ระบุปริมาณ<br>ธุรกรรม | สัดส่วนปริมาณ<br>ธุรกรรมดิจิทัล<br>ต่อปริมาณธุรกรรม<br>ทั้งหมด<br>ของการให้บริการฯ<br>มีค่าน้อยกว่า<br>ร้อยละ ๑๐ | สัดส่วนปริมาณ<br>ธุรกรรมดิจิทัล<br>ต่อปริมาณธุรกรรม<br>ทั้งหมด<br>ของการให้บริการ<br>มีค่าตั้งแต่<br>ร้อยละ ๑๐<br>แต่น้อยกว่าร้อยละ<br>๓๐ | สัดส่วนปริมาณ<br>ธุรกรรมดิจิทัล<br>ต่อปริมาณธุรกรรม<br>ทั้งหมด<br>ของการให้บริการ<br>มีค่าตั้งแต่<br>ร้อยละ ๓๐<br>แต่น้อยกว่าร้อยละ<br>๕๐ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• สัดส่วนปริมาณ<br/>ธุรกรรมดิจิทัล<br/>ต่อปริมาณ<br/>ธุรกรรมทั้งหมด<br/>ของการให้บริการ<br/>ตั้งแต่ร้อยละ ๕๐<br/>ขึ้นไป</li> <li>และ</li> <li>• มีผลลัพธ์จากการ<br/>นำเทคโนโลยี<br/>ดิจิทัลมาปรับใช้<br/>ทั้งภายนอกองค์กร<br/>ดีกว่าเป้าหมาย<br/>และดีขึ้น<br/>อย่างต่อเนื่อง<br/>อย่างน้อย ๒ ปี</li> </ul> |

**กรณีที่ ๒ ทุนหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างพัฒนาการบริหารจัดการ**

**ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ : การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล**

หน่วยวัด : ระดับ

น้ำหนัก : ร้อยละ ๔

**คำจำกัดความ :**

พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๖๐) พิจารณาจากการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนปฏิบัติการระยะยาวทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญของทุนหมุนเวียน โดยสามารถตอบสนองต่อความต้องการของทุนหมุนเวียนได้อย่างครบถ้วน และการจัดให้มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีเพื่อรองรับแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน ทั้งนี้ หากทุนหมุนเวียนไม่มีโครงสร้าง (หน่วยงาน/ฝ่าย) ที่รับผิดชอบด้าน IT โดยตรงและ/หรือให้หน่วยงาน/ฝ่ายที่รับผิดชอบด้าน IT ของหน่วยงานต้นสังกัด ทุนหมุนเวียนสามารถใช้แผนฯ ของหน่วยงานต้นสังกัดได้ อย่างไรก็ตาม ทุนหมุนเวียนต้องสรุปแผนฯ ที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียนที่สามารถแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์สำคัญ และนำไปสู่การถ่ายทอดแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) เป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีบัญชีที่มีองค์ประกอบครบถ้วนสมบูรณ์ โดยเพิ่มการพิจารณาคุณภาพของการจัดทำแผน เช่น การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ภายนอกในการจัดทำแผน การกำหนดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ความท้าทายของการกำหนดค่าเป้าหมาย โดยใช้ข้อมูลในอดีตของทุนหมุนเวียน/ค่ามาตรฐาน และความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานของทุนหมุนเวียน เป็นต้น เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ความท้าทายของการกำหนดค่าเป้าหมาย โดยใช้ข้อมูลในอดีตของทุนหมุนเวียน/ค่ามาตรฐาน และความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของทุนหมุนเวียน เป็นต้น
  - ๑.๑ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๓๐)
  - ๑.๒ การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ (ร้อยละ ๓๐)
๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๔๐) พิจารณาจากการแสดงกระบวนการวิเคราะห์ความจำเป็น ประโยชน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) การพัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในและภายนอกทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับการดำเนินการตามภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งคุณภาพของการกำหนดตัวชี้วัดในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงานของระบบสารสนเทศ
  - ๒.๑ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) (ร้อยละ ๒๐)
  - ๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐)
  - ๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐)

รายละเอียดเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๖๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                                                          | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                             |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |                | ๑                                                                                                                      | ๒                                                                                      | ๓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ๔                                                                                       | ๕                                                                                                                                 |
| ๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) <sup>๑</sup> และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ <sup>๒</sup> | ๓๐             | มีการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้วเสร็จ แต่ยังไม่สมบูรณ์ | ร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้วเสร็จ | <ul style="list-style-type: none"> <li>● แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ แล้วเสร็จ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน หรือ คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของทุนหมุนเวียน ก่อนเริ่มปีบัญชี</li> <li>● สื่อสารแผนดังกล่าวให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานภายในทุนหมุนเวียน ผ่านช่องทางอย่างน้อย ดังนี้                         <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ระบบสารสนเทศภายในทุนหมุนเวียน</li> <li>๒. การจัดประชุมชี้แจง</li> </ol> </li> </ul> | ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) มีคุณภาพ และเมืองประกอบครบถ้วน | ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ มีคุณภาพ และเมืองประกอบครบถ้วน |

หมายเหตุ :

<sup>๑</sup> องค์ประกอบของแผนปฏิบัติการระยะยาวที่ครบถ้วน ต้องประกอบด้วย ๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อการดำเนินงานด้านดิจิทัล ๒) ยุทธศาสตร์ ๓) กลยุทธ์ ๔) ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับกลยุทธ์ในแต่ละระยะ ๕) แผนงาน/โครงการระยะยาว และ ๖) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการทั้งในระดับผลลัพธ์ (Outcome) รายปี

โดยองค์ประกอบของแผนปฏิบัติการระยะยาวที่สมบูรณ์ พิจารณาจาก

๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก ต้องมีการแสดงการวิเคราะห์ผ่านเครื่องมือในการจัดทำแผนอย่างเป็นระบบ เช่น SW และ PESTEL เป็นต้น โดยปัจจัยภายนอก ต้องประกอบด้วยอย่างน้อย เช่น แผนพัฒนาโรดแมปดิจิทัล แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (Computer - related Crime Law) พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (Electronic Transaction Law) พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ (Cybersecurity Law) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (Personal Data Protection Law) พระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. ๒๕๖๐ (Payment System Law) พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (Digital Economy and Society) พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เป็นต้น

๒) แผนงาน/โครงการ

๒.๑ แผนงาน/โครงการระยะยาว ต้องประกอบด้วย ๑) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๒) โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ๓) โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๔) โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/

หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน ๕) โครงการที่ตอบสนองต่อการปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม (ถ้ามี) ๖) โครงการที่เกี่ยวข้องกับการบูรณาการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยน ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น ๆ อย่างเหมาะสม (ถ้ามี) โดยที่ ถ้ามี หมายถึง ทุนหมุนเวียนต้องแสดงหลักฐานการวิเคราะห์ในกระบวนการ จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของทุนหมุนเวียนที่แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าทุนหมุนเวียนมีการดำเนินงานในส่วนดังกล่าวครบถ้วน แล้วจึงไม่มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าวถ้าหากไม่มีการวิเคราะห์ที่ครบถ้วนและชัดเจนทุนหมุนเวียนจะต้องมีโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าวในแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว)

- ๒.๒ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแต่ละระดับ เช่น ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ (Strategy)/ระดับกลยุทธ์ (Tactics) ระดับแผนงาน/โครงการ ต้องมีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดที่สามารถประเมินผลได้อย่างชัดเจนและมีความท้าทาย โดยพิจารณาจากการใช้ผล การดำเนินงานในอดีตและ/หรือคู่เทียบ (ถ้ามี) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบในการกำหนดค่าเป้าหมาย (Self Improvement & Benchmark)
- ๒.๓ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนงาน/โครงการทั้งในระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ต้องมีการกำหนดให้ครบถ้วน ทุกแผนงาน/โครงการ
- ๒.๔ การจัดลำดับความสำคัญ ทุนหมุนเวียนจะต้องมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณาความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น ทรัพยากรด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน (การลดต้นทุน/ค่าใช้จ่าย) การสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความเร่งด่วน เป็นต้น

๒ การแปลงแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) เป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีบัญชี ต้องมีการระบุที่ครบถ้วน ดังนี้

- ชื่อแผนงาน
- เป้าประสงค์
- ชื่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ
- งบประมาณ (ถ้ามี)
- ขั้นตอน และ ระยะเวลาดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนที่ชัดเจน
- ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ท้าทาย มีคุณภาพ และสามารถนำไปติดตามและประเมินผลได้จริง

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนว่างเว้นเนื่องจากเหตุสุดวิสัย (เช่น ประธาน และหรือกรรมการลาออกจนไม่สามารถจัดประชุม คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนได้จากการที่องค์ประชุม และ/หรือองค์ประกอบไม่ครบถ้วนตามระเบียบข้อบังคับของทุนหมุนเวียน) ส่งผลให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนหรือคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลไม่สามารถให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีได้ภายในบัญชี ๒๕๖๙ นั้น ทุนหมุนเวียนจะต้องนำเสนอแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีให้กับผู้บริหารทุนหมุนเวียน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                          | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                      |                                                                 |                                                                  |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       |                | ๑                                                               | ๒                                                               | ๓                                                                | ๔                                                                                                             | ๕                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ๒) การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ <sup>๓</sup> | ๓๐             | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๘๐ | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๙๐ | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๑๐๐ | ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ได้ร้อยละ ๑๐๐ และมีผลงานดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกแผนงาน | สรุปปัจจัยสำเร็จหรือปัญหาและแนวทางแก้ไขการดำเนินงานในแต่ละแผนงานที่มีคุณภาพให้คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนหรือคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของทุนหมุนเวียนหรือผู้บริหารทุนหมุนเวียน <sup>๔</sup> ได้รับทราบเพื่อให้ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะภายในบัญชี |

หมายเหตุ :

<sup>๓</sup> การคำนวณร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ พิจารณาเฉพาะแผนปฏิบัติการฯ ที่มีการดำเนินงานได้ครบถ้วน และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเป้าหมายดังกล่าวต้องครอบคลุมตัวชี้วัดผลผลิต (Output) และตัวชี้วัดผลลัพธ์ (Outcome) และมีการเปรียบเทียบกับผลงานในอดีต หรือสอดคล้องกับเป้าหมายของทุนหมุนเวียน

<sup>๔</sup> ผู้บริหารทุนหมุนเวียน หมายถึง ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หรือผู้ทำหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่เรียกชื่ออย่างอื่น โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารทุนหมุนเวียน ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๔๘

## ๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๔๐)

### ๒.๑ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน (EIS/MIS) (ร้อยละ ๒๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                                                                                                            | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         |                | ๑                                                                                                                                                                  | ๒                                                                                                                                                                | ๓                                                                                                                                                         | ๔                                                                                                                                                                                                                                                 | ๕                                                                                                                                                              |
| ๑) ความเพียงพอของระบบ<br>การบริหารจัดการ<br>สารสนเทศที่สนับสนุน<br>การตัดสินใจ<br>ของคณะกรรมการ<br>บริหารและ/หรือ<br>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน<br>(EIS/MIS) | ๒๐             | มีระบบ <sup>๑</sup><br>ที่มีการรายงานผล<br>การดำเนินงาน<br>แต่ข้อมูล<br>ไม่มีความทันกาล<br>และไม่มี<br>การเทียบกับ<br>เป้าหมาย <sup>๒</sup><br>ในระดับทุนหมุนเวียน | มีระบบ <sup>๑</sup><br>ที่มีการรายงาน<br>ผลการดำเนินงาน<br>ซึ่งข้อมูล<br>มีความทันกาล<br>แต่ไม่มี<br>การเทียบกับ<br>เป้าหมาย <sup>๒</sup><br>ในระดับทุนหมุนเวียน | มีระบบ <sup>๑</sup><br>ที่มีการรายงาน<br>ผลการดำเนินงาน<br>ซึ่งข้อมูล<br>มีความทันกาลและ<br>มีการเทียบกับ<br>เป้าหมาย <sup>๒</sup><br>ในระดับทุนหมุนเวียน | ผ่านค่าเกณฑ์วัด<br>ระดับ ๓ และ<br>มีการกำหนดตัวชี้วัด <sup>๒</sup><br>เพื่อประเมิน<br>ประสิทธิภาพ <sup>๓</sup><br>และประสิทธิผล <sup>๔</sup><br>ของการใช้งาน<br>ผ่านระบบ และมี<br>ผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัด<br>ที่กำหนดเป็นไปตาม<br>เป้าหมาย | ผ่านค่าเกณฑ์วัด<br>ระดับ ๔ และ<br>มีผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัด <sup>๒</sup><br>ที่กำหนด<br>ดีกว่าเป้าหมาย<br>และดีขึ้น<br>อย่างต่อเนื่อง<br>อย่างน้อย ๒ ปี |

หมายเหตุ

<sup>๑</sup> ทุนหมุนเวียนต้องมีการแสดงกระบวนการวิเคราะห์ความจำเป็น ประโยชน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในและภายนอกทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับการดำเนินการตามภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนอย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม

<sup>๒</sup> ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ต้องมีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดที่สามารถ ประเมินผลได้อย่างชัดเจนและมีความท้าทาย โดยพิจารณาจากการใช้ผลการดำเนินงานในอดีตและ/หรือคู่เทียบ (ถ้ามี) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบ ในการกำหนดค่าเป้าหมาย (Self Improvement & Benchmark) หากระบบดังกล่าวเป็น ๑ ในโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายต้องสอดคล้องกันกับที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี

<sup>๓</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพ (Output) เช่น ร้อยละของจำนวนครั้งที่เข้าใช้งานระบบต่อจำนวนผู้ให้บริการทั้งหมด จำนวนข้อผิดพลาด/ข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นจากการใช้งานระบบ จำนวนผู้เข้าใช้งานเฉลี่ยต่อเดือน/ไตรมาส เป็นต้น

<sup>๔</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินประสิทธิผล (Outcome) เช่น ร้อยละ/ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการใช้งานระบบ เป็นต้น

### ๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                        | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     |                | ๑                                                                                                                   | ๒                                                                                                                   | ๓                                                                                                                   | ๔                                                                                                                                                            | ๕                                                                                                                          |
| ๑) ระบบสารสนเทศ<br>ที่สนับสนุน<br>ผู้ให้บริการภายใน<br>ทุนหมุนเวียน | ๑๐             | มีระบบ <sup>๑</sup><br>ที่สนับสนุน<br>การเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานและ/<br>หรือสนับสนุน<br>การอำนวยความสะดวก | มีระบบ <sup>๑</sup><br>ที่สนับสนุน<br>การเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานและ/<br>หรือสนับสนุน<br>การอำนวยความสะดวก | มีระบบ <sup>๑</sup><br>ที่สนับสนุน<br>การเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานและ/<br>หรือสนับสนุนการ<br>อำนวยความสะดวก | ผ่านค่าเกณฑ์วัด<br>ระดับ ๓ และ<br>มีการกำหนดตัวชี้วัด <sup>๒</sup><br>เพื่อประเมิน<br>ประสิทธิภาพ <sup>๓</sup><br>และประสิทธิผล <sup>๔</sup><br>ของการใช้งาน | ผ่านค่าเกณฑ์วัด<br>ระดับ ๔ และ<br>มีผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัด <sup>๒</sup><br>ที่กำหนด<br>ดีกว่าเป้าหมาย<br>และดีขึ้น |

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                           |                                                                                           |                                                                                         |                                                                                   |                                  |
|------------------------------|----------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                              |                | ๑                                                    | ๒                                                                                         | ๓                                                                                       | ๔                                                                                 | ๕                                |
|                              |                | ต่อผู้ให้บริการ<br>แต่ระบบดังกล่าว<br>ไม่มีการใช้งาน | ความสะดวก<br>ต่อผู้ให้บริการ<br>แต่ไม่ใช่<br>การสนับสนุน<br>ภารกิจหลัก<br>ของทุนหมุนเวียน | ความสะดวก<br>ต่อผู้ให้บริการ<br>และเป็น<br>การสนับสนุน<br>ภารกิจหลัก<br>ของทุนหมุนเวียน | ผ่านระบบ และมี<br>ผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัด<br>ที่กำหนดเป็นไปตาม<br>เป้าหมาย | อย่างต่อเนื่อง<br>อย่างน้อย ๒ ปี |

หมายเหตุ

- <sup>๑</sup> ทุนหมุนเวียนต้องมีการแสดงกระบวนการวิเคราะห์ความจำเป็น ประโยชน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในและภายนอกทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับการดำเนินการตามภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนอย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม
- <sup>๒</sup> ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ต้องมีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดที่สามารถ ประเมินผลได้อย่างชัดเจนและมีความท้าทาย โดยพิจารณาจากการใช้ผลการดำเนินงานในอดีตและ/หรือคู่เทียบ (ถ้ามี) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบ ในการกำหนดค่าเป้าหมาย (Self Improvement & Benchmark) หากระบบดังกล่าวเป็น ๑ ในโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายต้องสอดคล้องกันกับที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี
- <sup>๓</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพ (Output) เช่น ร้อยละของจำนวนครั้งที่เข้าใช้งานระบบต่อจำนวนผู้ให้บริการทั้งหมด จำนวนข้อผิดพลาด/ข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นจากการใช้งานระบบ จำนวนผู้เข้าใช้งานเฉลี่ยต่อเดือน/ไตรมาส เป็นต้น
- <sup>๔</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินประสิทธิผล (Outcome) เช่น ร้อยละ/ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการใช้งานระบบ เป็นต้น

### ๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐)

| ประเด็นย่อย<br>ที่ใช้พิจารณา                                         | น้ำหนัก<br>(%) | ระดับคะแนน                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      |                | ๑                                                                                                                                                              | ๒                                                                                                                                                                                      | ๓                                                                                                                                                                                                 | ๔                                                                                                                                                                                                                                                 | ๕                                                                                                                                                              |
| ๑) ระบบสารสนเทศ<br>ที่สนับสนุน<br>ผู้ให้บริการภายนอก<br>ทุนหมุนเวียน | ๑๐             | มีระบบที่สนับสนุน<br>การเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานและ/<br>หรือสนับสนุน<br>การอำนวยความสะดวก<br>ต่อผู้ให้บริการ<br>แต่ระบบดังกล่าว<br>ไม่มีการใช้งาน | มีระบบที่สนับสนุน<br>การเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานและ/<br>หรือสนับสนุน<br>การอำนวยความสะดวก<br>ต่อผู้ให้บริการ<br>แต่ไม่ใช่<br>การสนับสนุน<br>ภารกิจหลัก<br>ของทุนหมุนเวียน | มีระบบที่สนับสนุน<br>การเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานและ/<br>หรือสนับสนุน<br>การอำนวยความสะดวก<br>ต่อผู้ให้บริการ<br>และเป็น<br>การสนับสนุน<br>ภารกิจหลัก<br>ของทุนหมุนเวียน <sup>๑</sup> | ผ่านค่าเกณฑ์วัด<br>ระดับ ๓ และ<br>มีการกำหนดตัวชี้วัด <sup>๒</sup><br>เพื่อประเมิน<br>ประสิทธิภาพ <sup>๓</sup><br>และประสิทธิผล <sup>๔</sup><br>ของการใช้งาน<br>ผ่านระบบ และมี<br>ผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัด<br>ที่กำหนดเป็นไปตาม<br>เป้าหมาย | ผ่านค่าเกณฑ์วัด<br>ระดับ ๔ และ<br>มีผลการดำเนินงาน<br>ตามตัวชี้วัด <sup>๒</sup><br>ที่กำหนด<br>ดีกว่าเป้าหมาย<br>และดีขึ้น<br>อย่างต่อเนื่อง<br>อย่างน้อย ๒ ปี |

หมายเหตุ

- <sup>๑</sup> ทุนหมุนเวียนต้องมีการแสดงกระบวนการวิเคราะห์ความจำเป็น ประโยชน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุนผู้ให้บริการภายในและภายนอกทุนหมุนเวียนที่สอดคล้องกับการดำเนินการตามภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนอย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม
- <sup>๒</sup> ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ต้องมีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดที่สามารถ ประเมินผลได้อย่างชัดเจนและมีความท้าทาย โดยพิจารณาจากการใช้ผลการดำเนินงานในอดีตและ/หรือคู่เทียบ (ถ้ามี) มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบในการกำหนดค่าเป้าหมาย (Self Improvement & Benchmark) หากระบบดังกล่าวเป็น ๑ ในโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายต้องสอดคล้องกันกับที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี
- <sup>๓</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพ (Output) เช่น ร้อยละของจำนวนครั้งที่เข้าใช้งานระบบต่อจำนวนผู้ให้บริการทั้งหมด จำนวนข้อผิดพลาด/ข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นจากการใช้งานระบบ จำนวนผู้เข้าใช้งานเฉลี่ยต่อเดือน/ไตรมาส เป็นต้น
- <sup>๔</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินประสิทธิผล (Outcome) เช่น ร้อยละ/ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการใช้งานระบบ เป็นต้น



คำสั่งสำนักบริหารกองทุน

ที่ ๓ /๒๕๖๙

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานโครงการการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน  
เพื่อเกษตรกรรม

.....

ตามแผนปฏิบัติราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี แผนปฏิบัติราชการที่ ๑ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์ แบบ Real time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่ายตามแผนงานโครงการพัฒนาระบบระบบกองทุน (front office) แบบ Real time ผ่านระบบ web browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โครงการการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่กำหนด และสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมภารกิจหน้าที่และบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่วางไว้ และมีองค์ประกอบครบถ้วน จึงขอแต่งตั้งคณะทำงานโครงการการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

**๑. คณะทำงานโครงการการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน  
เพื่อเกษตรกรรม**

**องค์ประกอบ**

- |                                                                   |                             |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน                                   | ประธานคณะทำงาน              |
| ๒. ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน             | คณะทำงาน                    |
| ๓. ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการธุรกิจการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน | คณะทำงาน                    |
| ๔. ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน                         | คณะทำงาน                    |
| ๕. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาทุนหมุนเวียน                              | คณะทำงาน                    |
| ๖. ผู้อำนวยการกลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน                          | คณะทำงาน                    |
| ๗. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบบัญชีกองทุน                             | คณะทำงาน                    |
| ๘. ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารสินเชื่อ                                 | คณะทำงาน                    |
| ๙. ผู้อำนวยการกลุ่มที่ดินและผลประโยชน์                            | คณะทำงาน                    |
| ๑๐. ผู้อำนวยการกลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน                      | คณะทำงาน                    |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกลุ่มระบบข้อมูลกองทุน                              | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| ๑๒. เจ้าหน้าที่กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน                              | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

/อำนาจ.....

### อำนาจหน้าที่

๑. ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๒. พิจารณาจัดทำร่าง TOR เพื่อประกอบการดำเนินการจัดจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๓. กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามโครงการการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๒. คณะทำงานยกร่างโครงการการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

#### องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการกลุ่มระบบข้อมูลกองทุน ประธานคณะทำงาน

๒. นายชัชวาล กล้าทวี คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มวิชาการและแผนงานกองทุน

๓. นายณัฐพล ตานันชัย คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มพัฒนาทุนหมุนเวียน

๔. นางสาวปยุตชนุช วุฒิสิริ คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มการเงินและบัญชีกองทุน

๕. นางสาวจันทรรัตน์ ข้อคำ คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มตรวจสอบบัญชีกองทุน

๖. นายธารวิสุทธิ ด้านทอง คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มบริหารสินเชื่อ

๗. นายชนานนท์ ไพบูลย์วรชาติ คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มที่ดินและผลประโยชน์

๘. นางสาวหทัยา จารุภูมิ คณะทำงาน

ผู้แทนกลุ่มติดตามและประเมินผลกองทุน

๙. เจ้าหน้าที่กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน คณะทำงานและเลขานุการ

๑๐. เจ้าหน้าที่กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะทำงานปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

๑. ศึกษา รวบรวม ตรวจสอบ วิเคราะห์ ออกแบบ ข้อมูลและจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน

๒. บูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลของสำนักบริหารกองทุน เพื่อร่วมกันบริหารและพัฒนา  
ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานกองทุน ให้มีความทันสมัยและเหมาะสมต่อการใช้งานตามแผนและภารกิจ  
งานของสำนักบริหารกองทุน

๓. พิจารณาจัดทำร่าง TOR เพื่อประกอบการดำเนินการจัดจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศ  
เพื่อการบริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. ปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นายชำนาญ บุญประเสริฐ)  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ภาพการประชุม  
คณะทำงาน และ คณะอนุกรรมการ

ประชุมคณะกรรมการยกร่างการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ วันพุธ ที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๘  
ณ ห้องประชุมจำลอง อตันโก ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพมหานคร

**f การประชุมคณะกรรมการยกร่างแผนปฏิบัติการ  
ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม  
ครั้งที่ 1/2569**

**51**

**วันพุธที่ 27 มีนาคม พ.ศ.2569  
เวลา 09.00 น.**

**ณ ห้องประชุมจำลอง อตันโก  
ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก  
กรุงเทพฯ**

กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน สำนักบริหารกองทุน

ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ วันพุธ ที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๘ และ ณ ห้องประชุมจำลอง อัดนโถ  
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ วันศุกร์ ที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์  
ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพมหานคร

**การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล**

**ครั้งที่ 1/2569**

วันพุธที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2569  
เวลา 09.00 น.  
ณ ห้องประชุมจำลอง อัดนโถ  
ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก  
กรุงเทพฯ

กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน  
สำนักบริหารกองทุน

**วันศุกร์ที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2569  
เวลา 09.00 น.**

**ณ ห้องประชุมสุทธิพร จีระพันธุ์  
ถนนราชดำเนินนอก  
กรุงเทพฯ**

**การประชุมคณะกรรมการ  
บริหารจัดการ  
สารสนเทศและดิจิทัล  
ครั้งที่ 2/2569**

กลุ่มระบบข้อมูลกองทุน  
สำนักบริหารกองทุน

## ที่ปรึกษา

|                 |             |                              |
|-----------------|-------------|------------------------------|
| นายเศรษฐเกียรติ | กระจ่างวงศ์ | เลขาธิการ ส.ป.ก.             |
| นายกฤษณะ        | ดีปาละ      | รองเลขาธิการ ส.ป.ก.          |
| นายชำนาญ        | บุญประเสริฐ | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน |

## ผู้จัดทำ

|                                |                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| ๑. นางสาวอิสริยาภรณ์ บุรณ์โกศา | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนงานชำนาญการ |
| ๒. นางสาวภาณุมาศ สันพงษ์       | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ      |
| ๓. นางสาวรุ่งอรุณ ดีทองหลาง    | นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ    |
| ๔. นางสาวกัลยาณี สุจริต        | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ    |
| ๕. นางสาวศิริพร น้อยนิวัฒน์    | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน  |
| ๖. นางสาวอาภาภรณ์ อหะหมัดจุฬา  | นักวิชาการเงินและบัญชี              |
| ๗. นางสาวสิริญา เจริญพาศ       | นักวิชาการปฏิรูปที่ดิน              |

